

შინაარსი

	გვერდი
სახელმძღვანელოში გამოყენებული შემოკლებები	3
სპეციალური ცნებების გლოსარი	3
ფირმის გენერალური პოლიტიკა.....	9
ყველა პარტნიორის და თანამშრომლის ზოგადი როლები და პასუხისმგებლობები	9
1. ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობა ხარისხზე ფირმის ფარგლებში	12
1.1 დირექტივები ზემოდან	12
1.2 ხელმძღვანელი თანამდებობები	12
2. სათანადო ეთიკური მოთხოვნები	13
2.1 დამოუკიდებლობა.....	13
2.2 ინტერესთა კონფლიქტი	17
2.3 კონფიდენციალობა	19
3. ახალ დამკვეთოან ურთიერთობის დამყარება, ძველთან ურთიერთობის გაგრძელება და კონკრეტული გარიგებები	21
3.1 ურთიერთობის დამყარება და გაგრძელება.....	21
3.2 ახალი დამკვეთის შემოთავაზებები.....	23
3.3 დამკვეთოან ურთიერთობის შეწყვეტა	23
4. შრომითი რესურსები.....	24
4.1 პერსონალის დაქირავება და შენარჩუნება.....	24
4.2 უწყვეტი პროფესიული ზრდა	25
4.3 გარიგების შემსრულებელი ჯგუფების განსაზღვრა	25
4.4 ხარისხის კონტროლის პოლიტიკის (დისციპლინის) შესრულების უზრუნველყოფა.....	26
4.5 წესების დაცვის წახალისება	27
5. გარიგების შესრულება.....	28
5.1 გარიგების პარტნიორის როლი.....	29
5.2 კონსულტაცია	30
5.3 აზრთა სხვადასხვაობა	31
5.4 გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვა (გხებ).....	33
6. მონიტორინგი.....	36

6.1	მონიტორინგის პროცედურაში შესახებ.....	37
6.2	დათვალიერების პროცედურები	38
6.3	ანგარიში მონიტორინგის შედეგების შესახებ.....	39
6.4	ნაკლოვანებების შეფასება, მათ შესახებ ინფორმირება და გამოსწორება	39
6.5	საჩივრები და ბრალდებები	40
7.	დოკუმენტაცია.....	42
7.1	ფირმის პოლიტიკის და პროცედურების დოკუმენტაცია	42
7.2	გარიგების დოკუმენტაცია	42
7.3	გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვის დოკუმენტაცია.....	43
7.4	ფაილის ხელმისაწვდომობა და შენახვა	43

დანართები

დანართი A — პარტნიორის და პერსონალის დამოუკიდებლობის აღიარება..	46
დანართი B — კონფიდენციალობის დეკლარაცია	48
დანართი C — დამკვეთთან ურთიერთობის დამყარება (განსახილველად რეკომენდებული საკითხები).....	49
დანართი D — პერსონალის დანიშვნა გარიგებებზე (დაგეგმვის რეკომენდებული ეტაპები)	59
დანართი E — კონსულტაცია	61
დანართი F — გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვა (რეკომენდებული პროცედურები)	63
დანართი G — ხარისხის კონტროლის სისტემის მონიტორინგის პროცესი (რეკომენდებული მოსაზრებები)	65
დანართი H — შემმოწმებლის დასკვნა (რეკომენდებული შინაარსი).....	69

სახელმძღვანელოში გამოყენებული შემთკლებები

სსს	აუდიტის და მარწმუნებელი მომსახურების საერთაშორისო სტანდარტების საბჭო (IAASB)
ბსფ	ბუღალტერთა საერთაშორისო ფედერაცია (IFAC)
ბსფ-ს კოდექსი	ბსფ-ს პროფესიონალ ბუღალტერთა ეთიკის კოდექსი (IFAC Code)
ბსფ-ს ცნობარი	ბსფ-ს ოფიციალური დოკუმენტების ცნობარი (IFAC Handbook)
ფასს	ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტი (IFRS)
ასს	აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტი (ISA)
ნესს	ნარისხის კონტროლის საერთაშორისო სტანდარტი (ISQC)
ფდ	ფირმის დირექტორი.
ნებ	ნარისხის კონტროლის მიმომხილველი.
ესხ	ეთიკის საკითხების ხელმძღვანელი.
შრლ	შრომითი რესურსების ლიდერი.

ტერმინების გლოსარი

სახელმძღვანელოში გამოყენებულ ტერმინებს გააჩნია იგივე მნიშვნელობა, რაც გამოყენებულია ბსფ-ს კოდექსში, სპეციალური ცნებების გლოსარიში და ნესს 1-ში (როგორც შეტანილია ბსფ-ს აუდიტის ცნობარში). პარტნიორმა და პერსონალმა უნდა იცოდეს ეს განმარტებები.

ფირმის გენერალური პოლიტიკა

ფირმის მიზანია, შეიმუშავოს, განახორციელოს, დააწესოს, თვალყური ადევნოს და ცხოვრებაში გაატაროს ხარისხის კონტროლის სისტემა, რომელიც უზრუნველყოფს იმის დასაბუთებულ რწმუნებას, რომ პარტნიორები და ფირმის პერსონალის წევრები აკმაყოფილებენ ხარისხის კონტროლის საერთაშორისო სტანდარტ (სესხ) 1-ს, „ხარისხის კონტროლი ფირმებისათვის, რომლებიც ასრულებენ ფინანსური ინფორმაციის აუდიტსა და მიმოხილვას და სხვა სახის მარწმუნებელი და დაკავშირებული მომსახურების გარიგებებს“ და რომ ფირმის გარიგების დასკვნები კონკრეტული გარემოებების შესაფერისია.

დასახული მიზნის პრაქტიკულ საქმანობაში გასატარებლად, ფირმა შეიმუშავებს, დააწესებს და სრულყოფს იმ პოლიტიკას და პროცედურებს, რომლებიც უზრადდების ცენტრში მოაქვევს ქვემოთ ჩამოთვლილ თითოეულ ელემენტს:

- (ა) ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობას ხარისხზე ფირმის ფარგლებში;
- (ბ) შესაფერის ეთიკურ მოთხოვნებს;
- (გ) ახალ დამკვეთოან ურთიერთობის დამყარებას, ძველთან ურთიერთობის გაგრძელებას და კონკრეტულ გარიგებებს;
- (დ) შრომით რესურსებს;
- (ე) გარიგების შესრულებას;
- (ვ) მონიტორინგს.

ყველა პარტნიორის და პერსონალის ზოგადი როლები და პასუხისმგებლობები

ყოველი პარტნიორი და პერსონალის წევრი, სხვადასხვა დონეზე, პასუხისმგებელია ფირმის ხარისხის კონტროლის პოლიტიკის განხორციელებაზე.

ფირმის დირექტორს გააჩნია პარტნიორების ხახლით გადაწყვეტილების მიღების ხაზოლოვ უფლებამოხილება და აკისრია პასუხისმგებლობა ხარისხის კონტროლის ხისტემაზე.

ყველა პარტნიორს და პერსონალს მოეთხოვება შემდეგ მითითებული შესაბამისობა:

- დახვეწილი მანერების და მომსახურების ხარისხის მიწნევა უპირველეს პრიორიტეტად; კომერციული მოსაზრებები არ უნდა იდგეს შესრულებული სამუშაოს ხარისხზე წინ;
- ბაფის კოდექსის წაკითხვა, აღქმა და შესრულება;
- ფირმის და მისი იმ ცალკეული პასუხისმგებლობების გაგება, რომლებიც ეხება იმ ფაქტორების დაფიქსირებას, გამუდაგნებას და დოკუმენტურად დადასტურებას, რომლებიც საფრთხეს უქმნიან დამოუკიდებლობას და იმ

პროცესს, რომელიც უნდა შესრულდეს დაფიქსირებულ ფაქტორებზე რეაგირების და მათი მართვის მიზნით;

- ისეთი გარემოებებისთვის თავის არიდება, რომლებშიც დამოუკიდებლობის დონე შეიძლება (ან შესაძლებელია) გაუარესდეს;
- ამჟამინდელი პროცესიული ზრდის მოთხოვნების დაცვა, მათ შორის, ჩანაწერების, როგორც ამ ფაქტის დასტურის, წარმოება;
- არ ჩამორჩეს მიმდინარე სიახლეებს პროფესიაში, ფინანსური ანგარიშგების წარდგენის შესაფერისი წესების და რწმუნების შესაბამის სტანდარტებში, ინფორმაციის გამუდარების და ბუღალტრული აღრიცხვის პრაქტიკებში, ხარისხის კონტროლში, ფირმის სტანდარტებში, და შესაბამის სამრეწველო და დამკვეთთან დაკავშირებულ მოვლენებში;
- დახმარების გაწევა, საჭიროების და თხოვნის შემთხვევაში, სხვა პარტნიორებისთვის და თანამშრომლებისთვის და მათი სწავლება საკუთარი ცოდნის და გამოცდილების გაზიარების გზით და, დამკვეთის მომსახურების ხარისხის გაუმჯობესება;
- დროის ზუსტი და დეტალური აღრიცხვა (რომელიც რეგულარულად უნდა იქნეს შეტანილი ფირმის დროის აღრიცხვის და დარიცხვის სისტემებში), რათა ზუსტად დაფიქსირდეს გარიგებაზე და აღმინისტრაციულ სამუშაოებზე დახარჯული დრო (როგორც ანაზღაურებადი, ისე არაანაზღაურებადი);
- საოფისე და კომპიუტერული ტექნიკის (მათ შორის, ქსელის და საკომუნიკაციო რესურსების) და სხვა საერთო სარგებლობის ქონების გაფრთხილება და სათანადო გამოყენება და მოვლა-პატრონება. ამაში შედის ფირმის ტექნოლოგიური რესურსების გამოყენება მხოლოდ საქმესთან დაკავშირებით, ეთიკის, დამკვეთის კონფიდენციალობის და პირადი ცხოვრების ხელშეუხებლობის გათვალისწინებით;
- ფირმასთან და დამკვეთთან დაკავშირებული მონაცემების, კომერციულ საქმიანობასთან და დამკვეთთან დაკავშირებული ინფორმაციისა და პერსონალული ინფორმაციის უსაფრთხოდ და სრულიად საიდუმლოდ შენახვა;
- იმის გარანტია, რომ ფირმის მიერ დამკვეთის ან ფირმის შესახებ შეგროვილი ელექტრონული სახის ინფორმაცია შენახულია ფირმის ქსელში ინფორმაციის შენახვის შესაფერისი წესების შესაბამისად (თუ შესაძლებელია);
- პარტნიორის ან ხელმძღვანელის ინფორმირება იმ მნიშვნელოვანი დარღვევების ნებისმიერი ფაქტის შესახებ, რომლებსაც ადგილი პქონდათ ფირმის ხარისხის კონტროლში, ეთიკაში, მათ შორის, დამოუკიდებლობაში, კონფიდენციალობაში, ან ფირმის რესურსების არადანიშნულებით გამოყენებაში (მათ შორის, ვებ და ელ. ფოსტის სისტემები);
- პროცესიული კონსულტაციის გაწევის ან მოთხოვნის შემთხვევაში, დამკვეთთან ეველა მნიშვნელოვანი კონტაქტის დოკუმენტურად დაფიქსირება და შესაფერისი ჩანაწერების წარმოება;
- დამოუკიდებლობის საფრთხის მართვის, რთული ან საკამათო საკითხების, განსხვავებული მოსაზრებებისა და ინტერესთა კონფლიქტის შესახებ ყველა

- მნიშვნელოვანი კონსულტაციის, მხჯელობის, ანალიზის, გადაწყვეტილების და
დასკვნის დოკუმენტურად დაფიქსირება და შესაფერისი ჩანაწერების
წარმოება; და
- სამუშაო საათებთან, დასწრებასთან, მართვასთან, ვადების დაცვასთან, და
ხარისხის კონტროლთან დაკავშირებული ფირმის სტანდარტული წესების
დაცვა.

1. ხელმძღვანელობის პასუხისმგებლობა ხარისხზე ფირმის ფარგლებში

1.1 დირექტივები ზემოდან

ფირმის პარტნიორ(ები)ი წყვეტენ ყველა მირითად საკითხს ფირმასთან და მის პროფესიულ პრაქტიკასთან დაკავშირებით.

პარტნიორები იდებენ პასუხისმგებლობას ფირმის ფარგლებში ხარისხის კონტროლის კულტურის დამკვიდრების ხელშეწყობაზე და მოცემული სახელმძღვანელოს და გარიგების ხარისხის მხარდასაჭერად ყველა სხვა პრაქტიკული დამხმარე საშუალების და მითითებების უზრუნველყოფაზე და გამოყენებაზე.

პარტნიორები პასუხისმგებელნი არიან ფირმის სამუშაო და ანგარიშგების სტრუქტურის დადგენაზე. ამას გარდა, ფირმა დანიშნავს ერთმანეთს ან სხვა კვალიფიციურ პერსონალს შორის, ყოველწლიურად ან სხვა პერიოდულობით, პირ(ებ)ს, რომლებიც პასუხისმგებელნი იქნებიან ხარისხის კონტროლის სისტემის ელემენტებზე.

საერთო პასუხისმგებლობა ხარისხის კონტროლის ხისტემის მუშაობაზე გადაცემულია ფირმის დირექტორზე.

ნებისმიერი პირები, რომლებიც საკუთარ თავზე იდებენ კონკრეტულ პასუხისმგებლობებს და მოვალეობებს, შეფასდებიან, როგორც საკმარისი და საონადო გამოცდილების და უნარის მქონენი თავისი პასუხისმგებლობების განსახორციელებლად.

1.2 ხელმძღვანელი თანამდებობები

ყველგან, ხარისხის კონტროლის ამ სახელმძღვანელოში, მინიშნება (მითითება) კეთდება სხვადასხვა ხელმძღვანელ ფუნქციებზე ფირმის ფარგლებში. პარტნიორებს უფლება, აქვთ შეასრულონ ერთზე მეტი როლი (ფუნქცია), თუკი მთელს პერსონალს ნათლად ეხმის თითოეული პარტნიორის პასუხისმგებლობები. ეს როლები შემდეგნაირადაა განსაზღვრული:

ფირმის დირექტორი (ფდ). პასუხისმგებელია ყველა სხვა ხელმძღვანელი თანამდებობების პირის მიერ შესრულებული სამუშაოს ეფექტიანობის მონიტორინგზე. იგი ასევე პასუხისმგებელია საჩივრებთან და ბრალდებულთან დაკავშირებულ ყველა საკითხზე.

ხარისხის კონტროლის მიმოხილველი (ხემ). ნებისმიერი პროფესიონალი პირი, გრიც ასრულებს გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვის ფუნქციას.

ეთიკის საკითხების ხელმძღვანელი (ესხ). პირი, რომელსაც მოეთხოვება, კონსულტაცია გაუწიოს და რეაგირება მოახდინოს ეთიკასთან დაკავშირებულ ყველა საკითხზე, მათ შორის, დამოუკიდებლობაზე, ინტერესის კონფლიქტზე და პირადი ცხოვრების ხელშეუხებლობაზე და კონფიდენციალობაზე.

შრომითი რესურსების ლიდერი (შრლ). პერსონალი, რომელიც პასუხისმგებელია (არ არის აუცილებელი, რომ პარტნიორი იყოს) შრომითი რესურსების ყველა

ფუნქციაზე, მათ შორის, აღრიცხვის წარმოებაზე პროფესიულ მოვალეობებთან დაკავშირებით, როგორიცაა, საწევრო გადასახადები და უწყვეტი პროფესიული ზრდა.

2. სათანადო ეთიკური მოთხოვნები

ფირმა აღიარებს ეთიკის საკითხების ხელმძღვანელის (**ქსხ**) მნიშვნელობას და უფლებამოსილებას ყველა ეთიკურ საკითხში. **ქსხ** პასუხისმგებელია:

- ეთიკასთან დაკავშირებული პოლიტიკის არსებობაზე;
- ეთიკასთან დაკავშირებით პოლიტიკაში შესატანი საჭირო ცვლილებების დაგენერაცია (განსაკუთრებული ყურადღება დაეთმობა ამ ფუნქციას შემთხვებლის ყოველი დასკვნის შემდეგ);
- პარტნიორებისთვის და პერსონალისთვის ეთიკასთან დაკავშირებულ საკითხებზე მითითებების და კონსულტაციის უზრუნველყოფაზე;
- დაკვეთის მიერ შედგენილი სახელმწიფო ინტერესის ყველა მნიშვნელოვანი სამეცნიერო სუბიექტის ჩამონათვალის არსებობაზე (დამოუკიდებლობის მიზნებისთვის);
- ყველა ეთიკურ საკითხზე ფირმის პოლიტიკის და პროცედურებისადმი შესაბამისობის მონიტორინგზე;
- **ფლ-ს**თვის (ან პარტნიორებისათვის) ფირმის პოლიტიკისადმი შეუსაბამობის შემთხვევების შესახებ მოხსენებაზე; და
- **შრლ-თან** ეთიკასთან დაკავშირებულ ყველა საკითხზე ტრეინინგის პროცედურამის შეთანხმებაზე.

2.1 დამოუკიდებლობა

პარტნიორები და მთელი პერსონალი აუცილებლად დამოუკიდებელი უნდა იყოს თავისი მარწმუნებელი გარიგების დამკვეთებისგან და გარიგებებისგან როგორც აზროვნებით, ისე გარეგნულად.

დამოუკიდებლობა შენარჩუნებულ უნდა იქნეს ყველა მარწმუნებელი გარიგების დროს გარიგების მთელი პერიოდის განმავლობაში, როგორც ეს ჩამოყალიბებულია:

- ბედალტერთა საერთაშორისო ფედერაციის მიერ, პროფესიონალური ბუღალტერთა ეთიკის კოდექსი (ბსფ-ს კოდექსი), პერძოდ, 290-ე განყოფილებაში;
- **ხსს 1-ში;** და
- აუდიტის საერთაშორისო სტანდარტში (ასს) 220, „ფინანსური ანგარიშგებების აუდიტის ხარისხის კონტროლი“.

იმ შემთხვევაში, თუ შეუძლებელია დამოუკიდებლობის საფრთხის აღმოფხვრა ან მისი მისაღებ დონემდე შემცირება, ფირმა ვალდებულია, შეწყვიტოს საფრთხის წარმომშობი საქმიანობა, დაინტერესება ან ურთიერთობა, ან უარი თქვას ამ

გარიგების გაფორმებაზე ან გაგრძლებაზე (როცა უარის თქმა არ არის აკრძალული კანონით ან ნორმატიული აქტით).

დამოუკიდებლობის მოთხოვნებისადმი შეუსაბამობის შემთხვევების შესახებ უნდა მოხსენდეს **ფდ-ს.**

2.1.1 პასუხისმგებლობები - ფირმა

ფირმა პასუხისმგებელია იმ პოლიტიკის და პროცედურების შემუშავებაზე, განხორციელებაზე, მონიტორინგზე და ცხოვრებაში გატარებაზე, რომელთა მიზანია ყველა პარტნიორის და თანამშრომლის დახმარება დამოუკიდებლობისთვის შექმნილი საფრთხეების კარგად გაგებაში, დადგენაში, დუკუმენტურად დაფიქსირებაში და მართვაში, და გარიგებებამდე თუ გარიგებების განმავლობაში წარმოშობილი დამოუკიდებლობასთან დაკავშირებული საკითხების მოგვარებაზე.

ეს პასუხისმგებელია დამოუკიდებლობის ისეთი საფრთხეების სათანადოდ აღმოფხვრაზე და უზრუნველყოფაზე, რომლებიც გარიგების შემსრულებელმა ჯგუფმა ვერ მოაგვარა სათანადოდ ან ვერ შეამცირა მისაღებ დონემდე.

ფდ საბოლოო ჯამში პასუხისმგებელია ფირმის სახელით და, ამის გამო (სხვა პარტნიორებთან კონსულტაციის შემდეგ), გააჩნია საბოლოო გადაწყვეტილების მიღების უფლება დამოუკიდებლობისთვის შექმნილი ნებისმიერი საფრთხის მოგვარებაზე, მათ შორის:

- უარი თქვას რომელიმე კონკრეტულ გარიგებაზე ან დამკვეთონ ურთიერთობაზე;
- დაადგინოს და დაავალდებულოს კონკრეტული დამცავი ზომების, ქმედებების და პროცედურების შესრულება საფრთხეების და სავარაუდო საფრთხეების სათანადო მართვის მიზნით;
- მოისმინოს და გამოიკვლიოს გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის მიერ (ან სხვა პარტნიორის ან თანამშრომლის) მიერ წამოჭრილი დამოუკიდებლობის მოთხოვნების დაცვასთან დაკავშირებული გადაუჭრელი პრობლემური საკითხები;
- უზრუნველყოს პროცესის სათანადო დოკუმენტირება და დამოუკიდებლობასთან დაკავშირებული თითოეული მნიშვნელოვანი საკითხის მოგვარება;
- მოითხოვოს სანქციების დაწესება მოთხოვნების შეუსრულებლობისთვის;
- დამოუკიდებლობასთან დაკავშირებული სავარაუდო პრობლემების თავიდან აცილების და მართვის მიზნით წამოიწყოს და მონაწილეობა მიიღოს დაგეგმვის უპირატეს დონისძიებებში; და
- საჭიროების შემთხვევაში, მოაწყოს დამატებითი კონსულტაციები.

ყველა პარტნიორს და პერსონალს მოეთხოვებათ, განიხილონ დამოუკიდებლობის რაიმე საფრთხის ან შესაძლო საფრთხის კონკრეტული გარემოებები და აცნობონ **ეს-ს** მსგავსი გამოვლენილი საფრთხეების შესახებ.

ფირმაზე აუცილებლად დოკუმენტურად უნდა დააფიქსიროს გამოვლენილი საფრთხეების დეტალები და გამოყენებული დამცავი ზომები.

აკრძალული ინვესტიციების მონაცემთა ბაზის არსებობის გარდა, გდ-ს პასუხისმგებლობაში შედის ყველა იმ დამკვეთის ჩამონათვალის შედგენა, რომლებიც კოტირებული სამუშაოები სუბიექტებით და მათთან დაკავშირებული სამუშაოები სუბიექტები, თუმცა ასეთი იქნებიან. ასეთი ჩამონათვალები იოლად ხელმისაწვდომი უნდა იყოს ყველა პარტნიორის და პერსონალისთვის.

2.1.2 პასუხისმგებლობები – პარტნიორები და პერსონალი

ყველა პარტნიორს და თანამშრომელს მოეთხოვება, რომ იცოდნენ და ესმოდეთ ბსფ-ს კოდექსის 290-ე განყოფილება, ხეს 120-25, და ას 220.11. ფირმის დამოუკიდებლობის პოლიტიკა მოითხოვს, რომ გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის წევრებმა შეასრულონ მოცემული დებულებები ყველა მარწმუნებელ გარიგებასთან და გაცემულ დასკვნასთან დაკავშირებით.

ყველა პარტნიორს და თანამშრომელს მოეთხოვება, ფირმას ყოველწლიურად წარუდგინოს იმის წერილობითი დასტური, რომ მათ ესმით და ასრულებენ ბსფ-ს კოდექსის 290-ე განყოფილებას და ფირმის დამოუკიდებლობის პოლიტიკას.

რაიმე მარწმუნებელ გარიგებაზე დანიშნული ყოველი პარტნიორი ან პერსონალის წევრი ვალდებულია, გარიგების პარტნიორს დაუდასტუროს, რომ იგი დამოუკიდებელია დამკვეთისგან და გარიგებისგან, ან გარიგების პარტნიორს შეატყობინოს დამოუკიდებლობის მიმართ შექმნილი რაიმე რეალური ან შესაძლო საფრთხის შესახებ, რათა შესაძლებელი იყოს სათანადო დამცავი ზომების გატარება.

პარტნიორებმა და პერსონალმა აუცილებლად უნდა შეატყობინოს გარიგების პარტნიორს, თუკი, მათი ინფორმაციით, გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის რომელიმე წევრმა, ინფორმაციის გამუდაგნების პერიოდის განმავლობაში, შეასრულა რაიმე ისეთი მომსახურება, რომელიც აკრძალული იყო ბსფ-ს კოდექსის 290-ე განყოფილების თანახმად ან სხვა მარეგულირებელი ორგანოს მიერ და რომლის შედეგადაც ფირმას აღარ ექნებოდა მარწმუნებელი გარიგების გაგრძელების შესაძლებლობა.

გარიგების პარტნიორის თხოვნის შემთხვევაში, გარიგების შემსრულებელი ჯგუფი ვალდებულია, მიიღოს გონივრულ ფარგლებში ყველა აუცილებელი და შესაძლო ზომა დამოუკიდებლობის მიმართ შექმნილი რაიმე საფრთხის აღმოსაფხვრელად ან მის მისაღებ დონეზე შესამცირებლად სათანადო დამცავი ზომების გატარების გზით. ასეთ ზომებში შეიძლება შედიოდეს:

- გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის წეწყვეტა;
- გარიგების დროს შესასრულებელი სამუშაოს ან მომსახურების კონკრეტული ტიპების შესრულების შეწყვეტა ან შეცვლა;
- ფინანსურ ან საკუთრების ინტერესზე უარის თქმა;
- დამკვეთებთან პირადი ან ბიზნეს ურთიერთობების შეწყვეტა ან მათი სასიათის შეცვლა;

- შესრულებული სამუშაოს წარდგენა სხვა პარტნიორების და თანამშრომლების მიერ დამატებით მიმოხილვის მიზნით; და
- სხვა ისეთი ნებისმიერი გონივრული ზომების მიღება, რომლებიც შესაფერისია კონკრეტულ გარემოებებში.

პარტნიორები და პერსონალი ვალდებულია, მიმართვები წარუდგინოს **ესხ-ს** ყველა იმ ინსტანციაში, სადაც წარმოიშვა ეთიკასთან დაკავშირებული ისეთი პრობლემა, რომელიც მოითხოვს შეძლებოდ კონსულტაციას და შეხწავლას საკითხის სათანადოდ გადაწყვეტის მიზნით. გადაწყვეტისთანავე, ასეთი საკითხები დოკუმენტურად უნდა დაფიქსირდეს.

იმ შემთხვევაში, თუ რომელიმე პარტნიორი ან პერსონალის წევრი არ არის დარწმუნებული იმაში, რომ დამოუკიდებლობის პრობლემა ან საკითხი სათანადოდ მოგვარდა ან გადაიჭრა, ეს პირი ვალდებულია, აცნობოს **ფლ-ს** ამის შესახებ.

2.1.3 პერსონალის როტაცია კოტირებული სამუშაოების სუბიექტების აუდიტის გარიგებების დროს

პარტნიორებმა და პერსონალმა აუცილებლად უნდა დაიცვან **ბსფ-ს** კოდექსის 290-ე განყოფილება, რომელიც ეხება გარიგების პარტნიორების და გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმომხილვის სავალდებულო როტაციას კოტირებული სამუშაოების სუბიექტების აუდიტის ყველა გარიგების დროს.

იმ შემთხვევაში, როცა აუდიტის დამკვეთი ესა თუ ის კოტირებული სამეურნეო სუბიექტია, და გარიგების პარტნიორი ან **ხემ** ამ დამკვეთს ემსახურება **6 წლის** განმავლობაში, ასეთ პირს უფლება არ ექნება, მონაწილეობა მიიღოს გარიგებაში **2 წლის** გასვლამდე. მოქნილობის რაღაც დონე შესაძლოა დასაშვები იყოს ისეთ კონკრეტულ გარემოებებში, როგორიცაა, როცა გარიგების პარტნიორის ან **ხემ-ს** კონკრეტულ გარიგებაში მონაწილეობის გაგრძელება განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია. ასეთ შემთხვევებში, გატარდება ექვივალენტი დამცავი ზომები ნებისმიერი საფრთხის მისაღებ დონემდე შესამცირებლად. ეს დამცავი ზომები, სულ მცირე, ითვალისწინებს სამუშაოს დამატებითი მიმოხილვის ჩატარებას სხვა ისეთი პარტნიორის ან ალტერნატიული **ხემ-ს** მიერ, რომელსაც კავშირი არა აქვს აუდიტის შემსრულებელ ჯგუფთან. ის გარემოებები, რომლებშიც როტაცია არ იქნებოდა რეკომენდებული ან აუცილებელი, უნდა იყოს დამაჯერებელი.

როცა დამოუკიდებლობის ისეთი მნიშვნელოვანი საფრთხე, რომელშიც მონაწილეობს გარიგების პარტნიორი ან **ხემ**, განმეორებითი ხასიათისაა, როტაცია იქნებოდა ძირითადი დამცავი ზომა ამ საფრთხის მისაღებ დონემდე შესამცირებლად.

გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის დამოუკიდებლობის შეფასება ახალი დამკვეთის აყვანის და ძველთან ურთიერთობის გაგრძელების პროცესის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი ნაწილია. როცა შეფასების შედეგად დადგინდება, რომ აუცილებელია კონკრეტული პირ(ებ)ის როტაცია, საკითხი აუცილებლად უნდა გადაეცეს **ესხ-ს**.

როცა საკითხი გადაცემულია **ესხ-ზე**, იგულისხმება, რომ ამ დროს საჭიროა გარკვეული ხახის როტაცია.

გარემოებების განხილვის (მათ შორის, დამკვეთის მოხალოდნელი რეაქციის) და სხვა პარტნიორებთან კონსულტაციის შემდეგ ესებ წარმოადგენს წერილობით გადაწყვეტილებას იმის შესახებ, აუცილებელია თუ არა როტაცია. თუ როტაცია აუცილებლად ჩაითვლება, ფლ დანიშნავს ახალ მხარეს და დააკონკრეტებს თანამდებობაზე არყოფნის (დათხოვნის) ვადის ხანგრძლივობას და სხვა შესაბამის მოთხოვნებს.

2.1.4 პერსონალის როტაცია არაკოტირებული სამუშაოების სუდიექტების აუდიტის გარიგებების დროს

არაკოტირებულ სამუშაოები სუდიექტებში, თუ ხაჭიროდ ჩაითვლება როტაცია, ესებ დასახელებს შემცვლელ პირს და მიუთითებს იმ პერიოდს, რომლის განმავლობაშიც ამ პირს არ ექნება სამუშაოები სუდიექტის აუდიტში მონაწილეობის უფლება, და სხვა დამცავ ზომებს, რომელთა გატარებაც აუცილებელი იქნება სხვა შესაბამისი მოთხოვნების დახაცავად.

2.2 ინტერესთა კონფლიქტი

პარტნიორებმა და პერსონალმა აუცილებლად უნდა დაიცვას **ბსფ-ს** კოდექსის 220-ე განყოფილება, რომელიც ეხება ისეთ ინტერესებს, ზეგავლენებს თუ ურთიერთობებს, რომელთაც შეუძლიათ ინტერესის კონფლიქტის წარმოქმნა. პარტნიორები და პერსონალი აუცილებლად თავისუფალი უნდა იყოს, დამკვეთის საქმეებთან მიმართებით, ისეთი ყოველგვარი ინტერესის, ზეგავლენის თუ ურთიერთობისგან, რომლებიც ასუსტებს პროფესიული განსჯის უნარს ან ობიექტურობას.

2.2.1 ინტერესთა კონფლიქტი - ფირმა

ფირმა თვითონ არის პასუხისმგებელი იმ პრაქტიკული მეთოდების და პროცედურების შემუშავებაზე, განხორციელებაზე, დაცვაზე, ცხოვრებაში გატარებაზე და მონიტორინგზე, რომელთა მიზანია ყველა პარტნიორის და პერსონალის დახმარება ინტერესთა კონფლიქტის გაგებაში, დადგენაში, დოკუმენტურად დაფიქსირებაში და რეაგირებაში, და მათი სათანადო გადაჭრის განსაზღვრაში.

ესებ უზრუნველყოფს, რომ დაცული იყოს სათანადო პროცედურები ინტერესთა ფაქტობრივი და მოსალოდნელი კონფლიქტების დადგენის შემთხვევაში. თუკი ადგილი ექნება ინტერესთა ფაქტობრივ და მოსალოდნელ კონფლიქტს, პარტნიორები და პერსონალი არ იმოქმედებს ან რჩევას მისცემს ან საკუთარ აზრს გამოთქვამს მანამდე, სანამ ძირფესვიანად არ განიხილავს კონკრეტულ სიტუაციასთან დაკავშირებულ ფაქტებს და გარემოებებს, და სანამ ესებ არ დათანხმდება, რომ საჭირო დამცავი ზომები და ურთიერთშეტყობინებები სახეზეა და მიზანშეწონილია მოქმედება.

სხვა პარტნიორებთან და პერსონალთან კონსულტაციის შემდეგ, ესებ-ს ექნება ნებისმიერი ინტერესთა კონფლიქტური სიტუაციის მოგვარების საბოლოო უფლებამოსილება, რომელთა შორის შეიძლება იყოს:

- მომსახურების, გარიგების ან მოქმედების შესრულებაზე უარის თქმა ან შეწყვეტა;
- იმის განსაზღვრა და მოთხოვნა, რომ მითითებულმა ზომებმა და პროცედურებმა სათანადოდ მოაგვაროს კონფლიქტი, დაცული იყოს დელიკატური და დამკვეთთან დაკავშირებული ინფორმაცია და გარანტირებული იყოს სათანადო თანხმობების მოპოვება ინფორმაციის გასამედავნებლად, როცა ამის აუცილებლობა წარმოიშობა;
- პროცესის, გატარებული დამცავი ზომებისა და მიღებული გადაწყვეტილებების ან რეკომენდაციების სათანადო დოკუმენტურად დაფიქსირება;
- პარტნიორის და პერსონალის დისციპლინარული წესების დაცვის და მათი დარღვევისთვის სანქციების კონტროლი; და
- დაგეგმვის უპირატესი დონისძიებების წამოწყება და მონაწილეობა შესაძლო ინტერესთა კონფლიქტური სიტუაციების თავიდან აცილებაში დასახმარებლად.

2.2.2 ინტერესთა კონფლიქტი – პარტნიორები და პერსონალი

პარტნიორებმა და პერსონალმა უნდა განიხილონ თავისი კონკრეტული გარემოებები და აცნობონ ფირმას ინტერესთა ნებისმიერი ფაქტობრივი და სავარაუდო კონფლიქტების შესახებ მათი ან მათი ახლო ნათესავის მონაწილეობით. პარტნიორებმა და პერსონალმა ასევე უნდა დაადგინონ და გაამჟღავნონ ინფორმაცია მათ და მათი ფირმის დამკვეთებს შორის ინტერესის ნებისმიერი კონფლიქტის შესახებ, განსაკუთრებით, თუ ისინი უშუალოდ უწევენ ამ დამკვეთებს მომსახურებას და უნდა აცნობონ ესხ-ს ნებისმიერი მნიშვნელოვანი ან სავარაუდო კონფლიქტების შესახებ. მათ უნდა გამოიჩინონ სათანადო უურადღებიანობა, დაემორჩილონ ფირმის პოლიტიკას და განიხილონ ეს კონკრეტული გარემოებები ესხ-სთან, როცა შესაფერისია, იმის დასადგენად, თუ როგორ მოგვარდეს ასეთი სიტუაცია და საჭიროა თუ არა რამდენ კონკრეტული მომსახურებისთვის თავის არიდება.

დამკვეთს აცნობებენ პარტნიორის ან პერსონალის ისეთი ბიზნეს ინტერესის ან ოპერაციების შესახებ, რომლებიც შეიძლება წარმოადგენდნენ ინტერესის კონფლიქტს, ყველა ცნობილი შესაბამისი მხარეების შესახებ ისეთ სიტუაციებში, რომლებშიც ფირმა მოქმედებს ორი ან მეტი მხარის სახელით ისეთ საკითხთან დაკავშირებით, სადაც მათი შესაბამისი ინტერესები კონფლიქტში არიან და აცნობებს დამკვეთს, რომ ფირმა არ მოქმედებს ექსკლუზიურად არც ერთი დამკვეთის სახელით შემოთავაზებული მომსახურების გაწევის დროს. ყველა შემთხვევებში, მიღებული უნდა იქნეს დამკვეთის თანხმობა მოქმედების დაწყებაზე.

როცა ფირმა გადაწყვეტს, გააფორმოს ახალი ან გააგრძელოს ძველი გარიგება, პარტნიორები და პერსონალი გალდებული იქნება, დოკუმენტურად დააფიქსიროს გამოვლენილი კონფლიქტები გარიგების ფაილის ფარგლებში, ტიპიურად, ახალი გარიგების გაფორმების და ძველის გაგრძელების ან დაგეგმვის ნაწილებში. ამაში

შევა ნებისმიერი მიმოწერა ან მხჯელობები კონფლიქტის ხასიათის შესახებ, ისევე, როგორც სხვებთან ერთად ჩატარებული ნებისმიერი კონსულტაცია, გამოტანილი დასკვნები, გატარებული დამცავი ზომები და ჩატარებული პროცედურები კონფლიქტური სიტუაციის მოსაგვარებლად.

იმ შემთხვევაში, თუ პარტნიორები ან პერსონალი არ არის დარწმუნებული თავის პასუხისმგებლობებში რაიმე ფაქტობრივი ან მოსალოდნელი კონფლიქტის შეფასებასთან დაკავშირებით, რეკომენდებულია, რომ ჩატარდეს მხჯელობა სხვა არადაკავშირებულ პერსონალთან შეფასებაში დახმარების მიღების მიზნით. თუ კონფლიქტური სიტუაცია მნიშვნელოვანია და განსაკუთრებით დელიკატურია, საკითხი განსახილველად უნდა გადაუცეს **ესე-ს**.

იმ შემთხვევაში, თუ პარტნიორებისთვის ან პერსონალისთვის ცნობილი გახდება, რომ სხვა პირები ვარდებიან (განზრაპ თუ უნდღიერ) ისეთ სიტუაციებში, რომლებიც ეწინააღმდეგება ფირმის პოლიტიკას ან სპეციფიურ გადაწყვეტილებებს გარიგებებთან დაკავშირებით (გარდა ტრივიალური ან უმნიშვნელო შემთხვევისა), რეკომენდებულია, რომ საკითხი დაუყოვნებლივ გადაუცეს **ესე-ს**. თუ საკითხი კერ მოგვარდება სათანადოდ, იგი უნდა გადაუცეს **ვდ-ს**.

2.3 კონფიდენციალობა

ყველა პარტნიორი და პერსონალი ვალდებულია, დაიცვას და კონფიდენციალურად შეინახოს დამკვეთის ნებისმიერი ისეთი ინფორმაცია, რომლის დაცვა და კონფიდენციალურად შენახვაც მოთხოვნილია კანონმდებლობის, მარეგულირებელი ორგანოების, **პსჟ-ს** კოდექსის 140-ე განყოფილების, ფირმის პოლიტიკის, და დამკვეთის სპეციალური მითითებების ან შეთანხმებების შესაბამისად.

გარიგების განმავლობაში მოპოვებული დამკვეთის ინფორმაცია და ნებისმიერი პირადი ინფორმაცია, გამოყენებული ან გამჭდავნებული უნდა იქნეს მხოლოდ იმ მიზნით, რა მიზნითაც იქნა იგი შეგროვებული.

პირადი და დამკვეთის ინფორმაცია შეინახება მხოლოდ იმ წესით, როგორც განსახლველია ფირმის ინფორმაციის ხელმისაწვდომობის და შენახვის პოლიტიკით. დოკუმენტები შენახული იქნება ფაილში იმ ვადით, რაც აუცილებელია პროფესიული, მარეგულირებელი ან საკანონმდებლო მოთხოვნების შესახრულებლად.

ფირმის პოლიტიკა მოითხოვს, რომ პირადი და დამკვეთის ინფორმაცია იყოს შეძლებისდაგვარად ზუსტი, სრულყოფილი და უახლესი.

ფირმის პოლიტიკა საშუალებას აძლევს ნებისმიერ ცალკეულ პირს ან დამკვეთს (სათანადო უფლებამოსილების შემთხვევაში), მოთხოვნისთანავე, შეტყობინება მიიღოს პირადი ან კონკრეტული ექვივალენტი ბიზნეს-ინფორმაციის არსებობის, გამოყენების და გამჭდავნების შესახებ და უზრუნველყოს (როგორც შესაფერისია) ხელმისაწვდომობა ამ ინფორმაციაზე. არ არის აუცილებელი, რომ ამ ინფორმაციაში შედიოდეს სამუშაო დოკუმენტები, რომლებიც ფირმის საკუთრებას წარმოადგენს.

2.3.1 კონფიდენციალობა - ფირმა

ფირმას მოქმედობა, შეასრულოს თავისი საკანონმდებლო, პროფესიული და ფიდუციარული მოვალეობები პირადი ცხოვრების ხელშეუხებლობის კანონმდებლობასთან და **ბსფ-ს** კოდექსის 140-ე განყოფილებასთან დაკავშირებით.

ფირმა ვალდებულია, აღნიშნული ვალდებულებები შეასრულოს შემდეგი გზებით.

ფირმა ნიშნავს **ესხ-ს**, რომელიც საბოლოო ჯამში პასუხისმგებელია პირადი ინფორმაციის უსაფრთხოების დანერგვაზე, მოთხოვნების დაცვაზე და ცხოვრებაში გატარებაზე ფირმის კონტროლის ქვეშ და დამკვეთის კონფიდენციალობისთვის. **ესხ-ს** აქვს საბოლოო გადაწყვეტილების მიღების უფლება პირადი ცხოვრების ხელშეუხებლობასთან და დამკვეთის კონფიდენციალობასთან დაკავშირებული სიტუაციების მოგვარების დროს.

პირადულობის და დამკვეთის კონფიდენციალობის მოთხოვნებთან და პრობლემებთან დაკავშირებით ყველა პარტნიორის და პერსონალის განათლების მიზნით, ფირმა თავისი პოლიტიკის და რეკომენდაციების, წესების და ინტერპრეტაციების შესახებ ინფორმაციაზე ხელმისაწვდომობას უზრუნველყოფს ხარისხის კონტროლის სახელმძღვანელოს, ფირმის სხვა დოკუმენტაციის გამოყენების (მაგალითად, ტრენინგის მასალები), და ელექტრონული გზით.

ფირმის პოლიტიკა მოითხოვს, რომ გამოყენებაში იყოს წარმოებაში სტანდარტიზირებული ტექნილოგია, მათ შორის, ქსელის დაცვის აპარატულ-პროგრამული საშუალებები, აპარატურული და პროგრამული უზრუნველყოფები, ასევე, მონაცემთა გადაცემის და შენახვის პროცედურები, რომელთა მიზანია ელექტრონული ინფორმაციის შეგროვება, რეგისტრაცია, და აღდგენა და ამ ინფორმაციის დაცვა უნებართვო ხელმისაწვდომობისგან ან არადანიშნულებით გამოყენებისაგან (როგორც ფირმის შიგნიდან, ისე გარედან) (თუ შესაძლებელია).

ფირმის პოლიტიკა მოითხოვს, რომ გამოყენებაში იყოს ამობეჭდილი ფაილის ასლის შიდა და გარე დამუშავების და შენახვის პროცედურები და საშუალებები, რომელთა მიზანია ფაილის ინფორმაციის დაცვა, შეგროვება, რეგისტრაცია, აღდგენა და ამ ინფორმაციის დაცვა უნებართვო ხელმისაწვდომობისგან ან არადანიშნულებით გამოყენებისაგან (როგორც ფირმის შიგნიდან, ისე გარედან).

ფირმა ასევე მოითხოვს, რომ მოედა პერსონალმა ხელი მოაწეროს კონფიდენციალობის დეკლარაციას დაქირავებისას, და შემდგომ ყოველწლიურად, და რომ ეს დოკუმენტი ინახებოდეს ფაილში. მოედი პერსონალი მოვალეა, საფუძვლიანად გაეცნოს კონფიდენციალობის შესახებ ფირმის პოლიტიკის დოკუმენტს და დაიცვას იგი. ამ ფაქტის აღიარება უნდა დადასტურდეს ფირმის კონფიდენციალობის შეთანხმებაზე ხელმოწერით.

3. ახალ დამკვეთთან ურთიერთობის დამყარება, ძველთან ურთიერთობის გაგრძელება და კონკრეტული გარიგებები

3.1 ურთიერთობის დამყარება და გაგრძელება

ფირმამ, მისმა პარტნიორებმა და პერსონალმა ახალ დამკვეთთან ურთიერთობა უნდა დაამყაროს და გააფორმოს ახალი გარიგება ან ძველთან ურთიერთობა და გარიგება უნდა გააგრძელოს მხოლოდ მას შემდეგ, რაც გარიგების პარტნიორი, (სავარაუდო) გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის მიერ ჩატარებული მიმოხილვის პროცესის საფუძველზე, დაამტკიცებს კონკრეტული გარიგების გაფორმებას ან გაგრძელებას, ფირმის პოლიტიკის და პროცედურების შესაბამისად.

3.1.1 ურთიერთობის დამყარება და გაგრძელება - ფირმა

ფირმა სარგებლობს დადგენილი პროცედურებით, რომლებიც უზრუნველყოფს მას იმის დასაბუთებული რწმუნებით, რომ იგი გამოავლენს და შეაფასებს იმ რისკის შესაძლო წყაროებს, რომლებიც დაკავშირებულია ახალ დამკვეთთან ურთიერთობასთან ან კონკრეტულ გარიგებასთან.

უკველი მიღინარე გარიგებისთვის მოთხოვნილი იქნება, რომ დოკუმენტურად გაფორმებულ დამკვეთთან ურთიერთობის გაგრძელების მიმოხილვაში განხაზღვრული იყოს, მიზანშეწონილია თუ არა დამკვეთისთვის მომსახურების გაწევის გაგრძელება, რაც დამოკიდებულია წინა გარიგებაზე და ამჟამინდელი გარიგების დაგეგმვაზე აღნიშნულ მიმოხილვაში ასევე გათვალისწინებული იქნება მოსაზრება როტაციის რაიმე მოთხოვნების შესახებ.

გარიგების პარტნიორმა აუცილებლად უნდა მოიწონოს და ხელმოწერით დაადასტუროს გადაწყვეტილება გარიგების გაფორმების შესახებ.

იმ შემთხვევაში, თუ გარიგების გაფორმების და დაგეგმვის ფაზის დასრულების შედეგი, გამოვლინდება დამკვეთთან ან გარიგებასთან დაკავშირებული მნიშვნელოვანი რისკის ფაქტორები, საკითხის განხილვა უნდა მოხდეს ფდ-თან. საჭირო იქნება ფდ-ის მიერ ოფიციალური თანხმობა (დამტკიცება), ხოლო ფირმამ აუცილებლად დოკუმენტურად უნდა დააფიქსიროს, თუ როგორ იქნა პრობლემები გადაჭრილი. თუ საკითხი ეხება ეთიკურ პრობლემებს, ეს-მაც აუცილებლად უნდა წარმოადგინოს თავისი თანხმობა.

მაღალი რისკების შემთხვევაში (ეთიკური, დამოუკიდებლობის, ინტერესის კონფლიქტი, ფინანსური, დამკვეთის მიერ ფასს-ებთან შესაბამისობა ან დამკვეთის მხრიდან თანამშრომლობის აუცილებლობა ასე-ების გამოყენებისთვის, და ა.შ.), პარტნიორი არავითარ შემთხვევაში არ დაამტკიცებს ახალი გარიგების დამკვეთის აყვანას ან არსებული დამკვეთის გარიგების გაგრძელებას სხვა პარტნიორის წერილობითი თანხმობის გარეშე.

იმ შემთხვევაში, თუ გარიგების გაფორმების ან გაგრძელების შედეგ, ფირმა მიიღებს ინფორმაციას, რომელიც, თუ მანამდე იქნებოდა ცნობილი, გამოიწვევდა გარიგებაზე უარის თქმას, ფირმამ აუცილებლად უნდა გადაწყვიტოს, გააგრძელოს თუ არა ეს გარიგება და ჩვეულებისამებრ ისარგებლოს იურიდიული კონსულტაციით თავის პოზიციასთან და აღტერნატიულ გარიანტებთან

დაკავშირებით, რათა დარწმუნდებ, რომ იგი აკმაყოფილებს ნებისმიერ პროფესიულ, მარეგულირებელ და საკანონმდებლო მოთხოვნებს.

გარიგებასთან დაკავშირებული შესაძლო რისკის ფაქტორების შეფასებისას და იმის გადაწყვეტისას, შეუძლია თუ არა ფირმას ამ რისკებთან ეფექტურად გამკლავება, გათვალისწინებული იქნება:

- არიან, ან ზომიერ ფარგლებში შეუძლიათ თუ არა, პარტნიორებს და პერსონალს, გახდნენ საკმარისად კომპეტენტურნი გარიგების განსახორციელებლად (ამაში შევა კონკრეტული სფეროს და განსახილველი საკითხების ცოდნა და გამოცდილება მარეგულირებელ ან საანგარიშგებო მოთხოვნებთან მუშაობაში);
- ხელმისაწვდომობა ნებისმიერ ექსპერტთან, რომელიც შეიძლება საჭირო გახდეს;
- იმ პირის ადგილზე ყოფნა, რომელსაც დავალებული აქვს გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვის შესრულება (თუ საჭირო იქნება);
- სხვა აუდიტორის ან ბუღალტრის დახმარების ნებისმიერი შემოთავაზებული გამოყენება (მათ შორის, ერთობლივი მუშაობა, რაც შეიძლება აუცილებელი იყოს ფირმის ოფისში);
- გარიგების ჩაბარების საბოლოო ვადის დაცვის უნარი;
- არსებობს თუ არა რაიმე ფაქტიური ან შესაძლო ინტერესთა კონფლიქტები;
- გამოყენებული იყო ან შეიძლება თუ არა დამცავი ზომების გამოყენება დამოუკიდებლობასთან დაკავშირებული ნებისმიერი დაფიქსირებული საფრთხის მიმართ მათ მისაღებ დონეზე შემცირების მიზნით;
- (შესაძლო) დამკვეთის ხელმძღვანელობის ხარისხი, ასევე იმათი, ვისაც დაკისრებული აქვს მმართველობის ფუნქცია და იმათი, ვინც აკონტროლებს ან მნიშვნელოვან გავლენას ახდენს სამეურნეო სუბიექტზე, მათ შორის, მათი პატიოსნება, კომპეტენცია და საქმიანი რეპუტაცია (მათ შორის, ნებისმიერი სარჩელის ან უარყოფითი რეკლამის გათვალისწინება ორგანიზაციის ირგვლივ), და ფირმის ამჟამინდელი და წარსული გამოცდილება;
- ამ პირების და ჯგუფების დამოკიდებულება შიდა კონტროლის გარემოს მიმართ და მათი შეხედულებები სააღრიცხვო სტანდარტების აგრესიულ ან შეუფერებელ ინტერაციებზე (მათ შორის, ნებისმიერი იმ კვალიფიციური დასკვნების გათვალისწინება, რომლებიც მანამდე იქნა გაცემული და ამ კვალიფიკაციების ხასიათი);
- სამეურნეო სუბიექტის სამუშაო ოპერაციების ხასიათი, მათ შორის, მისი საქმიანობის პრაქტიკები და ორგანიზაციის ფინანსური კეთილდღეობა;
- განიცდის თუ არა ფირმა დამკვეთის მხრიდან ზეწოლას, რომ ფირმამ ანაზღაურებადი საათები (გადასახდელი საფასური) შეინარჩუნოს შეუფერებლად დაბალ დონეზე;
- ელოდება თუ არა ფირმა რაიმე სახით მასშტაბის შეზღუდვებს;
- არსებობს თუ არა რაიმე სახის კრიმინალური ჩარევის ნიშნები; და
- წინამორბედი ფირმის მიერ შესრულებული სამუშაოს სანდოობის გათვალისწინება და როგორ რეაგირებდა ეს წინამორბედი ფირმა ინფორმაციის გადაცემაზე (ამაში შევა იმ მიზეზების ცოდნა, რისთვისაც მიატოვა დამკვეთმა წინა ფირმა).

ახალი დამკვეთის აუგანის და ბველთან ურთიერთობის გაგრძელების პროცესში ფირმა გამოიყენებს **დანართ C**-ში მოყვანილ კითხვარს.

3.2 ახალი დამკვეთის შემოთავაზებები

დამკვეთის ნებისმიერი შემოთავაზების გაფორმებამდე საჭირო იქნება სავარაუდო დამკვეთის შეფასება და ოფიციალურად დამტკიცება.

უკველი ახალი გარიგების დამკვეთის შემთხვევაში, აუცილებლად უნდა ჩატარდეს და დოკუმენტურად დადასტურდეს მიმოხილვის პროცესი ფირმის მიერ ამ გარიგების გაფორმებამდე. ამ პროცესში გათვალისწინებული უნდა იყოს დამკვეთთან დაკავშირებული რისკის ფაქტორების შეფასება.

ფირმა დაინტერესდება პერსონალის ან მესამე მხარეების აზრით, სანამ გადაწყვეტს, განიხილოს თუ არა ახალი დამკვეთის შემოთავაზება. ფირმას ასევე შეუძლია ინტერნეტში მოიძიოს ნებისმიერი იოლად მოსაპოვებელი ინფორმაცია.

როგორც კი მიღებული იქნება გადაწყვეტილება ახალ დამკვეთთან ურთიერთობის დამყარების შესახებ, ფირმა ვალდებული იქნება, დააკმაყოფილის შესაბამისი ეთიკური მოთხოვნები (მაგალითად, ეთიკის კოდექსის წევრი ორგანოს მიერ მოთხოვნის შემთხვევაში, უნდა დაუკავშირდეს წინა ფირმას) და მოამზადოს გარიგების წერილი ახალი დამკვეთის მიერ ხელმოსაწერად.

3.3 დამკვეთთან ურთიერთობის შეწყვეტა

როცა გადაწყდება, რომ გარიგებიდან გამოსვლა აუცილებელია, ამის შესასრულებლად ფირმას გააჩნია დადგენილი პროცესი. ამ პროცესში შედის პროფესიული, მარეგულირებელი და საკანონმდებლო მოთხოვნების გათვალისწინება და ნებისმიერი სავალდებულო ანგარიშგება, რომელიც, აქედან გამომდინარე, აუცილებლად უნდა განხორციელდეს.

პარტნიორი ვალდებულია, მოაწყოს დამკვეთის ხელმძღვანელობასთან და მართვის უფლებამოსილებით აღჭურვილ პირებთან შეხვედრა იმ ფაქტების და გარემოებების განხახილველად, რომლებმაც გამოიწვია გარიგების შეწყვეტა.

ფირმა დოკუმენტებში ასახავს იმ მნიშვნელოვან საკითხებს, რომლებმაც გამოიწვია გარიგების შეწყვეტა, მათ შორის, ნებისმიერი კონსულტაციის შედეგებს, გამოტანილ დასკვნებს და ამ დასკვნების საფუძლებს.

იმ შემთხვევაში, თუ არსებობს ისეთი პროფესიული, მარჯგულირებელი და საკანონმდებლო მოთხოვნა, რომელიც აიძულებს ფირმას კონკრეტული გარიგების გაგრძელებას, მაშინ დოკუმენტურად უნდა დაფიქსირდეს ასეთი გაგრძელების მიზეზები, მათ შორის, მოხაზულება ადგომატოან კონსულტაციის შესახებ.

4. შრომითი რესურსები

ფირმა აღიარებს **შრლ-ის** მნიშვნელობას და გავლენას შრომით რესურსებთან დაკავშირებულ ყველა საკითხში. **შრლ** პასუხისმგებელია შემდეგ ზე:

- შრომითი რესურსების პოლიტიკის შენარჩუნებაზე;
- შრომის კანონმდებლობიდან და ნორმატივებიდან გამომდინარე პოლიტიკაში შესატანი აუცილებელი ცვლილებების დადგენაზე, და ბაზარზე კონკურენტუნარიანად დარჩენაზე;
- შრომით რესურსებთან დაკავშირებულ საკითხებზე რეკომენდაციების და კონსულტაციების უზრუნველყოფაზე;
- სამუშაოს შესრულების ხარისხის შეფასების ატესტაციის ხისტემური წესრიგის ში მოყვანაზე;
- მოთხოვნისდა მიხედვით, კონკრეტული გარემოებების შესაფერის ხაეციფიურ ზომებთან ან პროცედურებთან დაკავშირებით რეკომენდაციების გაცემაზე (მაგალითად, დისკიპლინა, პერსონალის დაქირავება);
- შიდასაფირმო პროცესიული ზრდის დაგეგმვაზე;
- პერსონალის საქმეების (ფაილები) წარმოებაზე (მათ შორის, დამოუკიდებლობის ყოველწლიური დეკლარაციები, კონფიდენციალობის აღიარება, და ანგარიშები უწყვეტი პროცესიული ზრდის შესახებ); და
- პერსონალის ორიენტირების სწავლების (ტრეინინგის) პროგრამის შემუშავებასა და ჩატარებაზე.

4.1 პერსონალის დაქირავება და შენარჩუნება

ფდ-მა და **შრლ-მა** აუცილებლად უნდა შეაფასონ პროცესიული მომსახურების მოთხოვნები რათა დარწმუნდნენ, რომ ფირმას გააჩნია თავისი დამკვეთების მოთხოვნილებების დასაკმაყოფილებლად აუცილებელი უნარი და კომპეტენცია. ამაში ჩვეულებრივ იგულისხმება გარიგების მოთხოვნების დეტალური მოსალოდნელი შედეგები ყოველი კალენდარული პერიოდის განმავლობაში, რათა დადგინდეს პიკური დატვირთვის პერიოდები და რესურსების შესაძლო ხაკლებობა.

პერსონალის დაქირავებასთან დაკავშირებით **შრლ** სარგებლობს არსებული გამოყენებითი, გასაუბრებების და დოკუმენტირების პროცესებით, რომლებიც შედის აკადემიური და პროფესიული განათლების დამადასტურებელი მოწმობების დადასტურება, და რეკომენდაციების შემოწმება.

ფირმის მიერ სამუშაოზე ასაყვანი კანდიდატების შერჩევის დროს გათვალისწინებული იქნება:

- აკადემიური და პროფესიული განათლების დამადასტურებელი დოკუმენტების გადამოწმება და რეკომენდაციების შემოწმება;
- კანდიდატების რეზიუმეებში სამუშაოებს შორის დროითი შუალედების არსებობის მიზეზების გამორკვევა;
- კანდიდატებთან ფირმის იმ მოთხოვნის გარკვევა, რომლის მიხედვითაც წერილობით, ყოველწლიურად და ყოველი გარიგების წინ, უნდა განაცხადონ, არიან თუ არა დამოუკიდებლები და ინტერესთა კონფლიქტის გარეშე; და

- ქანდიდატებისთვის იმ მოთხოვნის შესახებ ინფორმირება, რომლის შიხედვითაც, მათ ხელი უნდა მოაწერონ დეკლარაციას ფირმის კონფიდენციალობის პოლიტიკის გაგების და დაცვის შესახებ.

„კონფიდენციალობის დეკლარაციის“ ნიმუში მოცემულია **დანართ B-ში.**

ფირმა მოითხოვს, რომ ყველა ახალი პერსონალი უზრუნველყოფილი იყოს ორიენტირებასთან დაკავშირებული ინფორმაციით, როგორც კი ეს პრაქტიკულად შესაძლებელი გახდება მუშაობის დაწყების შემდეგ. ორიენტირების მასალებში შევა ფირმის პოლიტიკის და პროცედურების სრულყოფილი ასლი. **სამთვიანი გამოსაცდელი ვადა ეხება ყველა ახალ პერსონალს.**

ფირმა ყველანაირად ცდილობს, დააფიქსიროს თავისი პერსონალის დაწინაურების შესაძლებლობები, რათა შეინარჩუნოს კომპეტენტური პროფესიონალები და უზრუნველყოს მხარდაჭერა ფირმის მდგრადობის და უწყვეტი განვითარებისთვის.

ფირმა პერიოდულად იხილავს ხოლმე საკუთარი დასაქმების პროგრამის უვექტურობას, რესურსებში ამჟამად არსებული საჭიროებების შეფასებასთან ერთად, რათა დაადგინოს, საჭიროა თუ არა ცვლილებების შეტანა არსებულ პროგრამაში.

4.2 უწყვეტი პროფესიული ზრდა

პარტნიორებმა და პერსონალმა აუცილებლად უნდა დააკმაყოფილოს უწყვეტი პროფესიული ზრდის მოთხოვნები, როგორც ეს განსაზღვრულია (ბაფის განათლების სტანდარტი (გხ) 7-ის შესაბამისად, „უწყვეტი პროფესიული ზრდა: პროგრამა ხანგრძლივი სწავლის და პროფესიული კომპეტენციის უწყვეტი ზრდის შესახებ“).

ფირმის ფარგლებს გარეთ პროფესიული ზრდის კურსებზე დასწრება აუცილებლად უნდა დამტკიცდეს **შრლ-ს მიერ.**

პარტნიორები და პერსონალი პასუხისმგებელია პროფესიული ზრდის შესახებ საკუთარი დოკუმენტების წარმოებაზე (და, სადაც შესაძლებელია, უნდა დაიცვან ფირმის მითითებები). ფდ ან **შრლ** აგროვებს ამ დოკუმენტებს ყოველწლიურად და იხილავს მათ თითოეულ პარტნიორთან ან პერსონალის წევრთან ერთად.

4.3 გარიგების შემსრულებელი ჯგუფების განსაზღვრა

თავისი პოლიტიკის და პროცედურების საშუალებით, ფირმა უზრუნველყოფს სათანადო პარტნიორების და პერსონალის დანიშვნას (ინდივიდუალურად და კოლექტურად) თითოეულ გარიგებაზე. გარიგების პარტნიორის პასუხისმგებლობები გარკვევით არის განსაზღვრული მოცემულ სახელმძღვანელოში და ფირმის მიერ გამოყენებულ გარიგების შაბლონებში. გარიგების პარტნიორი, ფდ-თან კონსულტაციის შემდეგ, ადგენს პარტნიორების და პერსონალის დანიშვნის გეგმას. გარიგების პარტნიორი ასვე პასუხისმგებელია იმის უზრუნველყოფაზე, რომ დანიშნულ პირებს და მთლიანად გარიგების შემსრულებელ ჯგუფს, ჰქონდეს ის აუცილებელი კომპეტენციები, რომლებიც საჭიროა გარიგების შესასრულებლად პროფესიული სტანდარტების და ფირმის ხარისხის კონტროლის სისტემის შესაბამისად.

დამკვეთის ხელმძღვანელობას და სამეურნეო სუბიექტის მართვაზე პასუხისმგებელ სხვა მხარეებს ეცნობებათ გარიგების პარტნიორის ვინაობის და როლების შესახებ.

ფირმა პასუხისმგებელია იმის უზრუნველყოფაზე, რომ თითოეულ მარტმუნებელ გარიგებაზე დანიშნულ გარიგების პარტნიორს პქონდეს აუცილებელი კომპეტენცია და საკმარისი დრო, რათა მან თავის თავზე აიღოს საერთო პასუხისმგებლობა გარიგების შესრულებაზე პროფესიული სტანდარტების და შესაფერისი მარეგულირებელი და საკანონმდებლო მოთხოვნების შესაბამისად.

გარიგების პარტნიორმა ასევე უნდა დაგეგმოს უფროსი პერსონალის მიერ უმცროსი პერსონალის სწავლების შესაძლებლობები ნაკლებად გამოცდილი კადრების პროფესიული ზრდის მიზნით.

გარიგების შესასრულებლობად შესაფერისი პერსონალის შერჩევისას, განსაკუთრებული უურადღება მიექცევა დამკვეთოან ურთიერთობის უწყვეტობას, დაბალანსებულს როტაციის მოთხოვნებით, რათა უზრუნველყოფილი იქნება გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის სათანადო დაკომპლექტება და დანიშვნის შესაძლებლობა.

ფლ-ს გააჩნია საბოლოო პასუხისმგებლობა და უფლებამოსილება ყველა გარიგების დაგეგმვის საკითხებზე და იგი იქნება საბოლოო არბიტრი შრომით და სხვა რესურსებთან დაკავშირებული კონფლიქტების მოგვარების დროს.

4.4 სარისხის კონტროლის პოლიტიკის (დისციპლინის) შესრულების უზრუნველყოფა

ფირმის ხარისხის კონტროლის სისტემა მოითხოვს ეფექტურ მონიტორინგზე უფრო მეტს. შესრულების უზრუნველყოფის პროცესი მთავარია, და მოიცავს შეუსრულებლობიდან, გულგრილობიდან, სათანადო მზრუნველობის და უურადღების ნაკლებობიდან, ბოროტად გამოყენებიდან და გეერდის ავლიდან გამომდინარე შედეგებს და გამოსასწორებელ პროცედურებს.

ფლ-ს გააჩნია საერთო პასუხისმგებლობა ფირმის დისციპლინარულ პროცესზე. გამოსასწორებელი ზომის შერჩევა და აღმინისტრირება ხდება კონსულტაციის პროცესის გზით, არა-ავტოკრატიულ სტილში. გამოსასწორებელი ზომის მიღება დამოკიდებული იქნება კონკრეტულ გარემოებებზე.

ფირმის პოლიტიკის და პროფესიული წესების სერიოზული, წინასწარგანზრახული და განმეორებითი დარღვევები ან მათ მიმართ გულგრილი დამოკიდებულება დაუშვებელია. გატარებული იქნება სათანადო ზომების მიღება პარტნიორის ან პერსონალის რომელიმე წევრის საქციელის გამოსასწორებლად ან ფირმასთან ამ პირის ურთიერთობის შესაწყვეტად.

გატარებული გამოსასწორებელი ზომა დამოკიდებული იქნება კონკრეტულ გარემოებებზე. ასეთ ზომები შეიძლება იყოს, მაგრამ არ შემოიფარგლება:

- მონაწილე პირ(ებ)თან გასაუბრება ფაქტების დადგენის და მიზეზების გადაჭრის გზების განხილვის მიზნით;
- საბოლოო გასაუბრებების ჩატარება იმაში დასარწმუნებლად, რომ წესების დაცვა გაუმჯობესდა ან, დამრღვევი პერსონალის გასაფრთხილებლად, რომ

სხვა შემთხვევაში გატარდება უფრო მკაცრი გამოსასწორებელი ზომა დამკვეთების და ფირმის ინტერსების დასაცავად, კერძოდ:

- საყვედური (ზეპირი ან წერილობითი);
- საგალდებულო მოთხოვნა, დასრულდეს განსაზღვრული უწყვეტი პროფესიული ზრდა;
- პერსონალის პირად საქმეში (ფაილში) წერილობითი ჩანაწერის გაკეთება;
- სამუშაოდან დროებით მოწყვეტა (დისკვალიფიკაცია);
- სამსახურიდან გათავისუფლება; ან
- ოფიციალური შეტყობინება, რომელიც დაფიქსირდება ბაფის დისციპლინარულ კომიტეტში.

4.5 წესების დაცვის წახალისება

ფირმის პოლიტიკის მოთხოვნების დაცვა განხილული იქნება და ყურადღება დაეთმობა უწყვეტ რეჟიმში ცალკეული პარტნიორების და პერსონალის სპეციფიურ და საერთო შეფასებაში და პერსონალის შეფასების რეგულარულად დაგეგმილ პროცესში.

შესაფერისი ყურადღება დაეთმობა სამუშაოს შესრულების შეფასების დროს და ანაზღაურების დონეების, პრემიების, წინსევლის, დაწინაურების და ფირმის ფარგლებში უფლებამოსილების განსაზღვრის დროს დადგენილ თვისებებს.

პერიოდულად ჩატარებულ სამუშაოს შესრულების შეფასებებში შეტანილი იქნება ფირმის პოლიტიკით დადგენილი ფორმა და შინაარსი.

5. გარიგების შესრულება

თავისი ხარისხის კონტროლის სისტემის და დაწესებული პოლიტიკის და პროცედურების საშუალებით, ფირმა მოითხოვს, რომ გარიგებები სრულდებოდეს პროფესიული სტანდარტების და შესაფერის მარეგულირებელი და საკანონმდებლო მოთხოვნების შესაბამისად.

ფირმის საერთო სისტემების მიზანია, უზრუნველყოს იმის დასაბუთებული გარანტია, რომ ფირმა, მისი პარტნიორები და პერსონალი ახორციელებენ გარიგებების შესაფერის და სათანადო დაგეგმვას, ზედამხედველობას და მიმოხილვას და გასცემენ კონკრეტული გარემოებების შესაფერის გარიგების დასკვნებს.

იმისათვის, რომ პარტნიორმა და პერსონალმა გარიგებები უფრო იოლად და თანმიმდევრულად, აგრეთვე, პროფესიული სტანდარტების და მარეგულირებელი საკანონმდებლო მოთხოვნების შესაბამისად შეასრულონ, ფირმა წარმოადგენს სამუშაო დოკუმენტის შაბლონების ნიმუშს, რათა დოკუმენტურად ასახოს გარიგების პროცესი დამკვეთებისთვის. მოცემული შაბლონების განახლება ხდება იმ ნებისმიერი ცვლილების გათვალისწინებით, რასაც ადგილი აქვს პროფესიულ სტანდარტებში. პერსონალი სარგებლობს ამ შაბლონებით, რათა დოკუმენტურად დააფიქსიროს ის ძირითადი ფაქტები, რისკები და შეფასებები, რომლებიც ეხება

თითოეული ახალი გარიგების გაფორმებას ან ძველის გაგრძელებას. პერსონალს ყველანაირი უფლება აქვს გამოიყენოს პროფესიული განხჯა ასეთი შაბლონების გადაკეთების დროს, რათა უზრუნველყოს, რომ მხგავხი საკითხები ერველი გარიგებისთვის სათანადოდაა დოკუმენტირებული და შეფასებული პროფესიული სტანდარტებისა და ფირმის პოლიტიკის შესაბამისად.

ნებისმიერი გარიგების შესრულების დროს, ყველა პარტნიორს და პერსონალს მოვთხოვება:

- დაემორჩილოს და დაიცვას ფირმის დაგეგმვის, ზედამხედველობის და მიმოხილვის პოლიტიკა;
- გამოიყენოს (შესაფერისი ცვლილებების შეტანით) ფირმის შაბლონები ფაილის მომზადების, დოკუმენტაციისა და კორესპონდენციისთვის, ასევე, მისი პროგრამული უზრუნველყოფა, კვლევის მეთოდები და კონკრეტული გარიგების ხელმოწერის და გაცემის შესაფერისი პროცედურები;
- დაემორჩილოს და დაიცვას პროფესიის და ფირმის ეთიკური ნორმები;
- თავისი სამუშაო შეასრულოს პროფესიული და ფირმის სტანდარტების დონეზე, სათანადო მზრუნველობით და უურადღებით;
- დოკუმენტურად საკმარისად და შესაფერისად დააფიქსიროს თავისი სამუშაო, ანალიზი, კონსულტაციები და დახკვებები;
- თავისი სამუშაო შეასრულოს ობიექტურად და სათანადო დამოუკიდებლობით, დროულად და ეფექტურად და სამუშაო დოკუმენტურად დააფიქსიროს ორგანიზებული, სისტემატიზირებული, სრულყოფილი და გასაგები სახით;
- უზრუნველყოს, რომ ყველა სამუშაო დოკუმენტი, ფაილის დოკუმენტები და მემორანულებები პარაფირებულია, სათანადოდაა ჯგარედინად მინიშნებული და დათარიღებული, როგორც ან საკამათო საკითხებზე შესაფერისი კონსულტაციების შემდეგ;
- უზრუნველყოს, რომ დამკვეთთან დაკავშირებული ინფორმაციის მიწოდება, განცხადებები, მიმოხილვები და პასუხისმგებლობები გარკვევითად ჩამოყალიბებული და დოკუმენტირებული; და
- უზრუნველყოს, რომ გარიგების დახმარებული ასახული იყოს შესრულებული სამუშაო და დასახული მიზანი, და ეს დასკვნა გაიცეს ობიექტზე მუშაობის დასრულებიდან მოკლე ვადაში.

5.1 გარიგების პარტნიორის როლი

გარიგების პარტნიორი პასუხისმგებელია გარიგების დასკვნის ხელმოწერაზე. როგორც გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის ხელმძღვანელი, ეს პირი პასუხისმგებელია:

- ყოველი იმ გარიგების შესრულების საერთო ხარისხზე, რომელზეც დანიშნულია ეს გარიგების პარტნიორი;

- დამკვეთის მხრიდან დამოუკიდებლობის მოთხოვნების დაცვის შესახებ დასკვნის გამოტანაზე და ამავე დროს, იმ ინფორმაციის მოპოვებაზე, რომელიც საჭიროა დამოუკიდებლობისთვის შექმნილი საფრთხეების დასადგენად, ასეთი საფრთხეების აღმოსაფხვრელად ან მათ მისაღებ დონემდე შესამცირებლად საჭირო ზომის მიღებაზე სათანადო დამცავი ზომების გატარების გზით და შესაფერისი დოკუმენტაციის შევსების უზრუნველყოფაზე;
- იმის უზრუნველყოფაზე, რომ დაცული იყოს ახალ დამკვეთონ ურთიერთობის დამყარებასთან და ძველთან ურთიერთობის გაგრძელებასთან დაკავშირებული შესაფერისი პროცედურები და, რომ ამასთან დაკავშირებით გამოტანილი დასკვნები იყოს შესაფერისი და დოკუმენტირებული;
- ფირმისთვის მოპოვებული ისეთი ნებისმიერი ინფორმაციის სასწრაფოდ მიწოდებაზე, რომელიც ფირმას უარს ათქმევინებდა გარიგებაზე, ადრე რომ გამხდარიყო ფირმისთვის ცნობილი, ისე, რომ ფირმამ და გარიგების პარტნიორმა შეძლონ აუცილებელი ზომის მიღება;
- იმის უზრუნველყოფაზე, რომ გარიგების შემსრულებელ ჯგუფს კოლექტიურად გააჩნდეს შესაფერისი უნარი, კომპეტენცია და დრო გარიგების შესასრულებლად პროფესიული სტანდარტების, მარეგულირებელი და საკანონმდებლო მოთხოვნების შესაბამისად;
- პროფესიული სტანდარტების, მარეგულირებელი და საკანონმდებლო მოთხოვნების შესაბამისად გარიგების ზედამხედველობაზე და/ან შესრულებაზე და იმის უზრუნველყოფაზე, რომ გაცემული გარიგების დასკვნა შესაფერისი იყოს კონკრეტულ გარემოებებში;
- დამკვეთის ხელმძღვანელობის ძირითადი წევრებისთვის და მართვის უფლებამოსილებით აღჭურვილი პირებისთვის თავისი, როგორც გარიგების პარტნიორის, ვინაობის და როლის შესახებ ინფორმაციის მიწოდებაზე;
- გარიგების შემსრულებელ ჯგუფთან დოკუმენტაციის მიმოხილვის და მსჯელობის გზით, იმის უზრუნველყოფაზე, რომ მოპოვებული იყოს შესაფერისი საბუთი გამოტანილი დასკვნების გასამყარებლად და გასაცემი გარიგების დასკვნისთვის;
- გარიგების შესრულებაზე პასუხისმგებლობის აღებაზე რთულ და საკამათო საკითხებზე სათანადო კონსულტაციის (შიდა და გარე) გზით; და
- იმის განსაზღვრაზე, თუ როდის უნდა დაინიშნოს **სემ** პროფესიული სტანდარტების და ფირმის პოლიტიკის შესაბამისად; გარიგების შესრულების დროს წამოჭრილი და **სემ-სთან** გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვის პერიოდში დაფიქსირებული მნიშვნელოვანი საკითხების განხილვაზე; მიმოხილვის დასრულდებამდე დასკვნის არ დათარიღებაზე.

5.2 კონსულტაცია

ფირმა მხარს უჭერს კონსულტაციას გარიგების შემსრულებელ ჯგუფს და, მნიშვნელოვან საკითხებთან დაკავშირებით, სხვა პირებს შორის ფირმის ფარგლებში და, ნებართვის შემდეგ, მის გარეთ. კონსულტაცია ფირმის

ფარგლებში ითვალისწინებს ფირმის კოლექტიური გამოცდილების და პრაქტიკული ტექნიკური ცოდნის (ან რისი საშუალებაცაა ფირმაში) გამოყენებას შეცდომის დაშვების რისკის შემცირების და გარიგების შესრულების ხარისხის გაუმჯობესების მიზნით. საკონსულტაციო გარემო აუმჯობესებს პარტნიორის ან პერსონალის სწავლის და განვითარების პროცესს და უფრო აძლიერებს ფირმის კოლექტიური ცოდნის საფუძვლს, ხარისხის კონტროლის სისტემას და პროფესიულ შესაძლებლობებს.

დაგეგმვის ან გარიგების შესრულების პროცესში დაფიქსირებული ნებისმიერი მნიშვნელოვანი, როლი ან საკამათო საკითხის შემთხვევაში, გარიგების პარტნიორი ვალდებულია, კონსულტაცია გაიაროს სათანადო გამოცდილების, ცოდნის, კომპეტენციის და უფლებამოსილების მქონე სხვა პარტნიორებთან და პერსონალთან. როცა კი შესაძლებელი იქნება, ყველა პროფესიონალი ფირმის ფარგლებში უნდა დაეხმაროს ერთმანეთს ასეთ პრობლემატური საკითხების მოგვარებასა და მათთან დაკავშირებით დასკვნების გამოტანაში. სათანადო შიდა და გარე კონსულტაციების ჩატარების მიზნით, ფირმამ უნდა უზრუნველყოს საკმარისად კვალიფიციური პერსონალი და ფინანსური და ინფორმაციული რესურსები.

როცა საჭიროა კონსულტაცია ფირმის ფარგლებში, ხოლო საკითხი მიჩნეულია მნიშვნელოვანად, გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის წევრმა დოკუმენტურად უნდა დააფიქსიროს კონსულტაციის ფაქტი და მისი შედეგი. ხოლო როცა საჭიროა კონსულტაცია ფირმის გარეთ და არსებობს ამის ნებართვა გარიგების პარტნიორის ან ფლ-ის მხრიდან, ეს მდგრმარეობაც ასევე ოფიციალურად უნდა დაფიქსირდეს დოკუმენტურად. გარე ექსპერტის მოსაზრებები ან პოზიციები საკმარისად უნდა იყოს დოკუმენტირებული, რათა ფაილის მკითხველები უზრუნველყოს საკმარისი დეტალებით, რომ მათთვის გასაგები იყოს კონსულტაციის ბუნების სრული მოცულობა, გარე ექსპერტის კვალიფიკაცა, შესაბამისი კომპეტენცია და რეკომენდებული მოქმედების წესი.

გარე ექსპერტს უნდა მიეწოდოს ყველა შესაბამისი ფაქტი, რათა მან შეძლოს ინფორმირებული კონსულტაციის გაწევა. კონსულტაციის შემთხვევაში, არ არის მიზანშეწონილი ფაქტების დამალვა ან დიდი რაოდენობის ინფორმაციის მიწოდება კონკრეტულად სასურველი შედეგის მიღების მიზნით. გარე ექსპერტი დამოუკიდებელი უნდა იყოს დამკვეთისგან, თავისუფალი ინტერესთა კონფლიქტისგან და გააჩნდეს ობიექტურობის მაღალი სტანდარტი.

გარე ექსპერტის რეკომენდაცია ჩვეულებრივ განხორციელდება, როგორც გადაწყვეტილება ან შეაღგენს საკამათო საკითხის გადაწყვეტილების ნაწილს. თუკი კონსულტაცია ვერ განხორციელდა ან საგრძნობლად განსხვავდება გამოტანილი დახვენისგან, გარიგების პარტნიორი ვალდებული იქნება წარმოადგინოს განმარტება, სადაც დოკუმენტურად იქნება დაფიქსირებული მიზეზები და განხილული ალტერნატივები, კონსულტაციის ჩანაწერებთან ერთად (ან მათზე ჯვარედინი მინიშება).

თუ ჩატარდება ერთზე მეტი კონსულტაცია, ხოგადი მხედლობების მოკლე დასკვნა და წარმოდგენილი მოსაზრებების ან ვარიანტების დიაპაზონი უნდა დაემატოს სამუშაო დოკუმენტებს. დოკუმენტურად უნდა დაფიქსირდეს ასევე მიღებული საბოლოო პოზიცი(ები)ა და მისი მიღების მიზეზები.

ფირმის გარეთ ყველა კონსულტაციის დროს, აუცილებლად უნდა იყოს დაცული პირადი ცხოვრების ხელშეუხებლობის და დამკვეთის კონფიდენციალობის მოთხოვნები. შესაძლოა აუცილებელი გახდეს იურიდიული კონსულტაციის მიღება ამ საკითხებზე ან ეთივურ, პროფესიული ქცევის, ან მარეგულირებელ საკითხებთან დაკავშირებულ სხვა პრობლემებზე.

5.3 აზრთა სხვადასხვაობა

ფირმა, მისი პარტნიორები და პერსონალი, ვალდებულია გაატაროს ისეთი ნებისმიერი ზომები, ფირმის და პროფესიული სტანდარტების შესაბამისად, რომლებიც აუცილებელი იქნება მთელ რიგ გარემოებებში სავარაუდო წარმოშობილი აზრთა სხვადასხვაობის სათანადოდ გამოვლენის, განხილვის, დოკუმენტურად დაფიქსირების და მოგვარების მიზნით.

ყველა პარტნიორი და პერსონალი ვალდებულია ესტრაფვოდებ, იყოს თბიექტური, კეთილსინდისიერი, მიუკერძოებელი და კეთილგონიერი პერსონალს შორის არსებულ ნებისმიერ სადაც საკითხთან ან აზრთა სხვადასხვაობასთან დაკავშირებით მხარდაჭერისას, დახმარებისას, ან დროული და არაერთფრთხილი გადაწყვეტილების მიღებისას.

ნებისმიერი პირი, რომელიც წარმოადგენს დავის ან განხილვებული მოხაზულების მქონე მხარეს, ვალდებულია საკითხის მოგვარებას ეცადოს დროულად, პროფესიული, ზრდილობიანი და თავაზიანი ხერხით მოწინააღმდეგ პირ(ებ)თან მოლაპარაკების, საკითხის შესწავლის და კონსულტაციის გზით.

იმ შემთხვევაში, თუ საკითხის მოგვარება შეუძლებელია ან ადგილი აქვს განუსაზღვრელობას გასატარებელ ქმედებასთან დაკავშირებით, მხარეები ვალდებული არიან აღნიშნული საკითხით მიმართონ გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის რომელიმე უფრო ზემდგომ წევრს ან გარიგების პარტნიორს.

თუ საკითხი ეხება ფირმის ფარგლებში პროფესიული ზედამხედველობის ან პრაქტიკული საქმიანობის ადმინისტრირების რომელიმე სპეციფიურ სფეროს, იგი მოხავარებლად გადაეცემა ამ სფეროზე პასუხისმგებელ პარტნიორს, სასურველია, გარიგების პარტნიორს. გარიგების პარტნიორი შეისწავლის აღნიშნულ საკითხს და, მხარეებთან კონსულტაციების საფუძვლზე, მიღებას მისი მოგვარების გადაწყვეტილებას. ამის შემდეგ, პარტნიორი ვალდებული იქნება მხარეებს აცნობოს ამ გადაწყვეტილების და მისი მიღების მიზეზების შესახებ.

იმ შემთხვევაში, თუ რაიმე სადაც საკითხი ან აზრთა სხვადასხვაობა დიად დარჩა, ან მასში მონაწილე ერთი ან მეტი პირი არ არის კმაყოფილი პარტნიორის გადაწყვეტილებ(ებ)ით, ასეთ პირ(ებ)ს უფლება უქნებათ ჩათვალონ, რომ ეს საკითხი ან საკმარისად შეეხო ხარისხის კონტროლის თემას, ან, შეიძლება საკმარისი საფუძველი იყოს იმისთვის, რათა იგი გარანტირებულად გადაეცეს მოხავარებლად უშუალოდ გარიგების პარტნიორს ან ფდ-ს.

ყველა პარტნიორი და პერსონალი დაცულია ნებისმიერი ფორმის შერისძიებისგან, დაწინაურების შეზღუდვისგან ან სადამსჯელო ზომებისგან იმის გამო, რომ მათ

კეთილსინდისიერად გაამახვილეს ყურადღება რაიმე სამართლიან და მნიშვნელოვან საკითხზე სახელმწიფოს, კლიენტის, ფირმის ან თანამშრომლის რელური ინტერესებიდან გამომდინარე.

პარტნიორებს და პერსონალს უნდა ეხმადეთ, რომ რაიმე საკითხის გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის ან გარიგების პარტნიორის დონის ფარგლებს გარეთ მოსაგვარებლად გადაცემა სერიოზული საქმეა და არავითარ შემთხვევაში არ უნდა იქნას დაქნინებული მისი მნიშვნელობა, რადგან პარტნიორს, სავარაუდოდ, სოლიდური დრო დასჭირდება ამ საკითხის მოსაგვარებლად. საკითხის მოსაგვარებლად გადაცემა შეიძლება მოხდეს სიტყვიერად, თუ იგი ეხდა ძალიან მნიშვნელოვან სახელმწიფო ინფორმაციას ან კონფიდენციალურია (თუმცა, სიტყვიერი მიმართვების პრაქტიკული განხორციელება არ არის წახალისებული), ან წერილობითი ფორმით.

ვდ განიხილავს საკითხს და თუ იგი ჩაითვლება მნიშვნელოვნად და ღირებულად, კონსულტაციას გაივლის სხვა პარტნიორებთან და მონაწილე მხარეებს აცნობებს ფირმის გადაწყვეტილების შესახებ. ყველა შემთხვევაში, გარიგების პროცესის მიმდინარეობის დროს ჩატარებული კონსულტაციების ბუნება და მასშტაბი და მათგან გამომდინარე დასკვნები უნდა დაფიქსირდეს დოკუმენტურად.

თუკი აღნიშნული პირი მაინც არ არის კამაყოფილი სადაცო საკითხის ასეთი მოგვარებით, ხოლო ფირმის ფარგლებში ამოწურულია შემდგომი განხილვის რესურსი, მაშინ პირმა უნდა აწონ-დაწონოს საკითხის მნიშვნელობა, თავის პროფესიული პასუხისმგებლობასა და თანამდებობასთან, ან ფირმაში მუშაობის გაგრძელაბასთან მიმართებით.

სადაცო საკითხები ან აზრთა სხვადასხვაობა სათანადოდ უნდა დაფიქსირდეს დოკუმენტურად ისეთივე სახით, როგორც კონსულტაციები გარიგებასთან დაკავშირებულ ნებისმიერ საკითხთან მიმართებაში. ყველა შემთხვევაში, გარიგების ანგარიში არ უნდა დათარიღდეს საკითხის საბოლოო მოგვარებამდე.

თანამშრომლობის შესახებ წერილობით ხელშეკრულებებში ჩამოყალიბებული უნდა იყოს სადაცო საკითხების მოგვარების და თანამშრომლობის შეწყვეტის პოლიტიკა, რომელიც გამოიყენება იმ დროს, როცა ძალიან რთული აღმოჩნდება კონკრეტული უთანხმოების მეგობრული გზით მოგვარება

5.4 გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვა (გხემ)

ყველა გარიგება უნდა შეფასდეს ფირმის დადგნილ კრიტერიუმებთან (იხილეთ ქვემოთ) მიმართებაში იმის დასადგენად, ჩატარდება თუ არა გხემ. ასეთი შეფასება, ახალ დამკვეთთან ურთიერთობის დამყარების შემთხვევაში, უნდა ჩატარდეს გარიგების გაფორმებამდე, ხოლო არსებული დამკვეთის შემთხვევაში, გარიგების დაგეგმვის ფაზის განმავლობაში.

ფირმის პოლიტიკამ უნდა მოითხოვოს, რომ ხემ-ს მიერ წამოჭრილი ყველა საკითხი მოაგვაროს გარიგების პარტნიორმა, მისთვის დამაკმაყოფილებელ შედეგამდე, გარიგების დასკვნის შედგენამდე.

გხემ-ს ჩატარება საჭიროა კოტირებული სამეურნეო სუბიექტების ფინანსური ანგარიშგების ნებისმიერი აუდიტის დასკვნის შედგენამდე. ნებისმიერ სხვა გარემოებებში, სადაც ტარდება გხემ, გარიგების დასკვნა არ უნდა დათარიდდეს გხემ-ს დასრულებამდე.

ფირმის პოლიტიკა, კოტირებული სამეურნეო სუბიექტების ფინანსური ანგარიშგების აუდიტის გარდა, გხემ ჩატარდეს იმ ფინანსური ანგარიშგების აუდიტის დასკვნის გაცემამდე, რომელიც მომზადდა:

- სახელმწიფო ინტერესის მქონე სამეურნეო სუბიექტებისათვის (კომპანიები, რომელთა წილის 50 და მეტ პროცენტს ფლობს სახელმწიფო);
- კომპანიებისათვის რომელთა წლიური ამონაგები 10 მილიონ ლარს აღემატება.

5.4.1 გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვის ხასიათი, გადა და მოცულობა გარიგების პარტნიორმა აუცილებლად უნდა განიხილოს ფაილი და ნებისმიერი წამოჭრილი საკითხი სრულყოფილი გხემ-ს ჩატარებამდე. გხემ-ს ჩატარების გადაწყვეტილება, თუნდაც თუკი გარიგება აკმაყოფილებს ზემოთ ჩამოთვლილ კრიტერიუმებს და გხემ-ს მოცულობა, დამოკიდებული იქნება გარიგების სირთულეზე და დაკავშირებულ რისკებზე. გხემ არ შეამცირებს გარიგების პარტნიორის პასუხისმგებლობას გარიგების შესრულებაზე.

გხემ-მა უნდა გაითვალისწინოს, სულ მცირე:

- მნიშვნელოვანი საკითხების განხილვა გარიგების პარტნიორთან;
- ფინანსური ანგარიშგების ან სხვა განსახილვები საგნის ინფორმაციის და შემოთავაზებული დასკვნის მიმოხილვა;
- იმის განხილვა, არის თუ არა შემოთავაზებული დასკვნა კონკრეტული გარემოებების შესაფერისი; და
- იმ შერჩეული სამუშაო დოკუმენტების მიმოხილვა, რომლებიც ეხება გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის მიერ ჩატარებულ მნიშვნელოვან მსჯელობებს და გამოტანილ დასკვნებს.

ხემ-ს ეფალება გამოიყენოს გარიგების ხარისხის კონტროლის ხტანდარტიზებული საკონტროლო კითხვარები იმისთვის, რათა ჩატაროს მიმოხილვა და წარმოადგინოს ასეთი მიმოხილვის შესაფერისი დოკუმენტაცია.

გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვის ხტანდარტიზებული საკონტროლო კითხვარი წარმოდგენილია დანართში F.

კოტირებული სამეურნეო სუბიექტებისთვის (და სხვა ორგანიზაციებისთვის, თუ ისინი შეტანილია ფირმის პოლიტიკაში), გხემ-მა აუცილებლად უნდა გაითვალისწინოს:

- გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის მიერ ფირმის დამოუკიდებლობის შეფასება კონკრეტულ გარიგებასთან მიმართებით;
- ჩატარდა თუ არა სათანადო კონსულტაცია ისეთ საკითხებზე, რომლებიც ეხება აზრთა სხვადასხვაობას ან სხვა როლ ან საკამათო საკითხებს, აგრეთვე, ასეთი კონსულტაციების შედეგად გამოტანილი დასკვნები; და

- ასახავს თუ არა შესრულებულ სამუშაოს მიმოხილვის შერჩეული დოკუმენტაცია, რომელიც ეხება ჩატარებულ მნიშვნელოვან მსჯელობებს და ასაბუთებს თუ არა გამოტანილ დასკვნებს.

ხემ ვალდებულია, ადრევე ჩაერთოს გარიგების პროცესში, რათა გათვალისწინებული იყოს გარიგების პერიოდში წამოჭრილი ნებისმიერი მნიშვნელოვანი საკითხის დროული მიმოხილვა. ყურადღება მიექცევა მიმოხილვის ნაწილ-ნაწილ ჩატარებას გარიგების მიმდინარეობის შესაბამისად.

მცირე მოცულობის გარიგებების ან ნაკლები რისკის და სირთულის მქონე გარიგებების დროს, **ხემ-ს** უნდა გაეწიოს კონსულტაცია დაგეგმვის პროცესის დასრულებისთანავე, და გამოიყოს ხაკმარისი დრო გარიგების შესრულების მეთოდის (მიღვოძის) **ხემ-ს** შეფასებების და წინადადებების შესაბამისად დარეგულირების მიზნით.

გარიგების პარტნიორმა საწყისი მიმოხილვის შემდეგ უნდა გამოიყოს სულ მცირე სამი სამუშაო დღე, რომელთაგან ერთ დღე დაეთმობა საბოლოო მიმოხილვის დასრულებას. უფრო დიდი მოცულობის და სირთულის გარიგებებისთვის დაშვებული დრო ბუნებრივია საგრძნობლად მეტი იქნება.

გარიგების დასკვნა არ უნდა დათარიდდეს გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვის დასრულებამდე.

5.4.2 გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვები (ხემ)

ფირმა პასუხისმგებელია **ხემ-ების** დანიშვნასთან დაკავშირებული კრიტერიუმების დაწესებაზე და მათი უფლებამოსილების დადგენაზე.

ხემ-ზე პასუხისმგებლობა ეკისრება **ფლ.** იგი **გხემ-ს** ჩატარებაზე პასუხისმგებლობას გადასცემს პარტნიორებს ან/და პერსონალს და განსაზღვრავს იმ გარიგებებს, რომლებზეც შეიძლება მათი დანიშვნა.

ხემ აუცილებლად უნდა იყოს ობიექტური, დამოუკიდებელი და გავლილი პქონდეს ხაკმარისი ტრენინგი, გააჩნდეს ხაკმარისი გამოცდილება, ტექნიკური ცოდნა, და უფლებამოსილება, ისევე, როგორც ამ როლის შესარულებლად ხაჭირო უნარი და დრო. ასეთ თვისებებში, რომლებიც ჩვეულებრივ მიეწოდება ამ როლის (ფუნქციის) შესრულებისთვის შესაფერის კანდიდატს, შედის თუ მოქმედი სააღრიცხვო და მარწმუნებელი სტანდარტების ხაუკეთებო ტექნიკური ცოდნა და ის ფართო გამოცდილება, რომელიც უნდა გამოვლინდეს რომელიმე ზემდგომ დონეზე.

ხემ არ შეიძლება იყოს გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის წევრი და უფლება არა აქვს, პირდაპირ ან ირიბად, ჩაატაროს თავისი შესრულებული სამუშაოს მიმოხილვა, ან მიიღოს მნიშვნელოვანი გადაწყვეტილებები გარიგების შესრულებასთან დაკავშირებით.

კონსულტაცია გხემ-ს ფუნქციის შემსრულებელ კვალიფიციურ პროფესიონალებს შორის წახალისებულია, ხოლო სულაც არ არის იშვიათი, რომ გარიგების შემსრულებელმა ჯგუფმა კონსულტაცია გაიაროს **ხემ-სთან** გარიგების შესრულების პერიოდში. ეს როგორც წესი, არ შელახავს **ხემ-ს** ობიექტურობას, თუკი საბოლოო გადაწყვეტილებებს იღებს გარიგების პარტნიორი (და არა **ხემ**,

ხოლო პრობლემა არ არის ძალიან მნიშვნელოვანი. ამ პროცესს შეუძლია თავი აარიდოს აზრთა სხვადასხვაობას მოგვიანებით გარიგების შესრულების დროს.

იმ შემთხვევაში, თუ კონკრეტულ საკითხზე კონსულტაციის შემდგა ხმა-ს თბილქმრობა შეიღავება, ფირმამ უნდა დანიშნოს აღმოჩენაზე ხდება.

6. მონიტორინგი

ხარისხის კონტროლის პოლიტიკა და პროცედურები ფირმის შიდა კონტროლის სისტემის ერთ-ერთი ძირითადი ნაწილია. მონიტორინგი შედგება უპირველეს ყოვლისა ამ კონტროლის სისტემის გაგებისგან და იმის დადგენისაგან – გასაუბრებების, თავიდან ბოლომდე გავლის ტესტების, და ფაილების დათვალიერების მეშვეობით – ეფექტურად მუშაობს თუ არა და რა დონემდე, ეს კონტროლის სისტემა. ამაში ასევე შედის სისტემის გასაუმჯობესებლად რეკომენდაციების შემუშავება, განსაკუთრებით იმ შემთხვევაში, თუ გამოვლინდა სუსტი მხარეები ან თუ შეიცვალა პროფესიული სტანდარტები და პრაქტიკული გამოყენება.

ფირმა ენდობა თითოეულ პარტნიორს და პერსონალის წევრს ყველა დონეზე მათ მიერ ხარისხის, ეთიკური, პროფესიული და ფირმის სტანდარტების არაფორმალური მონიტორინგის და ცხოვრებაში გატარების საქმეში. მონიტორინგი დამახასიათებელი უნდა იყოს პროფესიული მუშაობის ყველა ასექტში. იმ პარტნიორებს და თანამშრომლებს, რომლებსაც თანამდებობრივად შეუძლიათ გადაწყვეტილებების მიღება ან სხვების მუშაობის მეთვალყურეობა, გააჩნიათ უფრო მაღალი დონის პასუხისმგებლობა.

ფირმა ასევე გაითვალისწინებს **საქართველოს პროფესიონალ ბუღალტერთა და აუდიტორთა ფედერაციის პრაქტიკული საქმიანობის დათვალიერებიდან მიღებულ ნებისმიერ უკუკავშირს.** თუმცა, იგი არ გამოიყენება ფირმის საკუთარი შიდა მონიტორინგის პროგრამის მაგივრად.

დამცაგ ზომებში, რომლებიც ასრულებენ ფირმის მონიტორინგის მექანიზმების როლს, იგულისხმება:

- ფირმის ფარგლებში და მის გარეთ განათლების და ტრეინინგის პროგრამები;
- იმის მოთხოვნები, რომ პარტნიორებმა და პერსონალმა იცოდნენ, ესმოდეთ და ცხოვრებაში ატარებდნენ ფირმის პოლიტიკას და პროცედურებს გარიგების მიმოხილვებისთვის, ხარისხის კონტროლის მიმოხილვებისთვის და გარიგების პარტნიორის თანხმობებისთვის;
- დადგენილება პოლიტიკის შესახებ, ხადაც მოცემულია მითითებები პარტნიორებისთვის და პერსონალისთვის, რომ არ უნდა გასცენ არანაირი გარიგების ფინანსური ანგარიშების არანაირი ხახის ინფორმაცია, ხანაშ არ იქნება ხელმოწერილი ყველა აუცილებელი თანხმობა;

- ფირმის გარიგების დახულების და გაცემის კონტროლის ხეანდარტული ხისტემა, სადაც აღწერილია მოთხოვნილი დამტკიცებები და ხელმოწერილი თანხმობები გარიგების ტიპის, ფუნქციის და პასუხისმგებელი პირის მიხედვით;
- მითითებები გარიგების პარტნიორისთვის და **ხემ-ხოვის**, რათა მათ უწყვეტად ახორციელონ სათანადო თანხმობების მონიტორინგის; და
- მითითებები ყველა პარტნიორისთვის და პერსონალისთვის, რომელთა მიხედვითაც მათ უნდა აცნობონ სათანადო უფროს პერსონალს ფირმის ფარგლებში, როცა ისინი შეამჩნევენ მნიშვნელოვან ან განმერებით მცირე დარღვევებს ფირმის პოლიტიკაში ან იურიდიულ აქტებში.

ფირმას აუცილებლად უნდა ახსოვდეს, რომ უწყვეტი ეფექტურობისთვის საჭიროა ხარისხის კონტროლის ხისტემის დათვალიერება ბოლოდროონდედილი ზრდის (განვითარების) ფონზე და ოფიციალური მონიტორინგის გზით კონტროლის მექანიზმების პერიოდული ტესტირება გარიგების ფაილის დონეზე იმაში დასაწმუნებლად, რომ კონტროლის მექანიზმები ეფექტურად მუშაობს და არ ხდება მათი წინასწარგანხრახულად გვერდის აკლა ან მათი სასურველზე ნაკლები ხიმკაცრით გამოყენება.

გადაწყვეტილება იმის შესახებ, კონტრაქტი გაფორმდეს რომელიმე დამოუკიდებელ შესარესთან თუ შემუშავდეს შიდა მონიტორინგის ხისტემა, და მისი კომპუტერული ფარგლები, დამოუკიდებული იქნება ფირმის რესურსების დონეზე დათვალიერების ჩატარების დროს და მის მიერ პროგრამის ეფექტიანად განხორციელების უნარზე. ასეთი გადაწყვეტილების მიღება მოხდება ყოველი დათვალიერების ციკლის დროს ვდ-ს მიერ ყველა პარტნიორთან კონსულტაციის გზით.

6.1 მონიტორინგის პროგრამა

ხარისხის კონტროლის პოლიტიკის და პროცედურების გამოყენების მონიტორინგზე პასუხისმგებლობა დამოუკიდებულია ხარისხის კონტროლის საერთო პასუხისმგებლობისგან. მონიტორინგის პროგრამის დანიშნულებაა, დაეხმაროს ფირმას იმის დასაბუთებული რწმუნების მოპოვებაში, რომ ხარისხის კონტროლის ხისტემასთან დაკავშირებული მისი პოლიტიკა და პროცედურები შესაბამისია, ადექვატური და ეფექტურად ფუნქციონირებს. პროგრამა ასევე უნდა დაეხმაროს პრაქტიკული და მარეგულირებელი მიმოხილვის მოთხოვნებისადმი შესაბამისობის უზრუნველყოფაში.

ხისტემა შემუშავებულია იმ მიზნით, რომ ფირმა უზრუნველყოს იმის დასაბუთებული რწმუნებით, საგარაუდოდ ადგილი არ ჰქონდეს ან არ გაიპაროს პოლიტიკის და ხარისხის კონტროლის მნიშვნელოვანი და მუდმივი დარღვევები. გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის მონაწილე პირებს ან კონკრეტული გარიგების **ხემ-ს** არა აქვთ უფლება შეასრულონ შემმომწმებლის ფუნქცია ერთსა და იმავე ფაილზე.

ყველა პარტნიორმა და პერსონალმა აუცილებლად უნდა ითანამშრომლოს შემმოწმებელთან, იმის აღიარებით, რომ ეს პირი წარმოადგენს ხარისხის კონტროლის ხისტემის ერთ-ერთ ძირეულ ნაწილს. პარტნიორების და ხელმძღვანელების მხრიდან ამ პროცესის მხარდაჭერას და შემმოწმებლის

შენიშვნების და მიღებული მონაცემების გამყარებას განხაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება. შემმოწმებლის გადაწყვეტილებებზე არდათანხმება, მათი შეუსრულებლობა და იგნორირება უნდა მოგვარდეს ფირმის დავების მოგვარების პროცესის მეშვეობით.

ფირმა ვალდებულია მონიტორინგი ჩაატაროს ცალკეული გარიგებების ნაკრებზე, რომელთა შერჩევა შესაძლებელია გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის წინასწარი შეტყობინების გარეშე. მიუხედავად იმისა, რომ სასურველია ერთი ან მეტი დასრულებული და გაცემული გარიგების შერჩევა, ყოველი გარიგების პარტნიორისგან ყოველი დათვალიერების განმავლობაში, ფირმას უფლება აქვს გადაწყვიტოს ყოველწლიურად რამდენიმე გარიგების დათვალიერება, მაგრამ ამავე დროს უზრუნველყოფს, რომ თითოეული პარტნიორის ფაილები შერჩეული იყოს, სულ მცირე, პერიოდულად მაინც.

ხარისხის კონტროლის სისტემის მონიტორინგის პროცესში ფირმა გამოიყენებს მითითებებს, რომელიც წარმოდგენილია **დანართში G**.

6.2 დათვალიერების პროცედურები

ფირმის ხარისხის კონტროლის სისტემის მონიტორინგი შესრულდება პერიოდულად. დათვალიერების ჩასატარებლად ცალკეული გარიგებების შერჩევა განხორციელდება ყოველწლიურად და ყოველი პარტნიორის ფაილების დათვალიერება მოხდება ციკლურად.

დათვალიერების ციკლი მოიცავს სამწლიან პერიოდს.

შემმოწმებელი გაითვალისწინებს წინა მონიტორინგის შედეგებს, ცალკეული პარტნიორებისთვის და პერსონალისთვის მიცემული უფლებამოსილების ხასიათს და მოცულობას, ფირმის პრაქტიკის ხასიათს და სირთულეს და ფირმის დამკავეთოან დაკავშირებულ კონკრეტულ რისკებს დათვალიერების ჩატარების დროს.

ფირმა დაავალებს შემმოწმებელს, რომ მოამზადოს დათვალიერებების შესაფერისი დოკუმენტაცია, რომელშიც შევა:

- პროფესიული სტანდარტების და შესაბამისი მარეგულირებელი და საკანონმდებლო მოთხოვნების დაცვის შეფასება;
- ხარისხის კონტროლის სისტემის ელემენტების შეფასებიდან მიღებული შედეგები;
- იმის შეფასება, სათანადოდ გამოიყენა თუ არა ფირმამ ხარისხის კონტროლის პოლიტიკა და პროცედურები;
- იმის შეფასება, არის თუ არა გარიგების დასკვნა კონკრეტული გარემოებების შესაფერისი;
- ნებისმიერი ნაკლოვანების გამოვლენა, მათგან გამომდინარე შედეგი და იმის გადაწყვეტა, აუცილებელია თუ არა შემდგომი ზომის გატარება და ამ ზომის დეტალური აღწერა; და

- მიღწეული შედეგების და გამოტანილი დასკვნების შეჯამება (წარედგინება ფირმას) და რეკომენდაციები გამოსასწორებელ ზომებთან ან საჭირო ცვლილებებთან დაკავშირებით.

გარიგების პარტნიორები შეხვდებიან ერთმანეთს (სხვა შესაფერ პერსონალთან ერთად), რათა განიხილონ დასკვნა და მიიღონ გადაწყვეტილება გამოსასწორებელი ზომების და/ან სისტემაში შესატანი ცვლილებების შესახებ, როლების და პასუხისმგებლობების, დისციპლინარული ზომის, აღიარებისა და სხვა საკითხების შესახებ, როგორც ეს დადგენილი იქნება ყველა პარტნიორი და პერსონალი ყოველწლიურად მიიღებს ინფორმაციას მონიტორინგის პროცესის შედეგებზე, მათ შორის, მონიტორინგის პროცესის დეტალურ აღწერილობას და მის დასკვნებს ფირმის საერთო შესაბამისობის და ეფექტურობის შესახებ.

6.3 ანგარიში მონიტორინგის შედეგების შესახებ

ხარისხის კონტროლის სისტემის ყოველწლიური შეფასების დასრულების შემდეგ, შემმომწმებელმა აუცილებლად უნდა წარედგინოს ანგარიში ფლ-ს, გარიგების პარტნიორებს და სხვა სათანადო პერსონალს არსებული შედეგების შესახებ. ანგარიში აუცილებლად უნდა შეიცავდეს ჩატარებული პროცედურების აღწერილობას და მიმოხილვიდან გამოტანილ დასკვნებს. თუ შემჩნეული იქნება სისტემური, განმეორებითი ან სხვა სახის მნიშვნელოვანი ნაკლოვანებები, ანგარიშში ასევე აუცილებლად უნდა იქნეს შეტანილი მათ გადასაჭრელად გატარებული ზომები.

ფირმა დაავალებს შემმოწმებელს ანგარიშის მომზადებას, რომელშიც, სულ მცირე, შეტანილი იქნება:

- მონიტორინგის ჩატარებული პროცედურების აღწერილობა;
- მონიტორინგის პროცედურებიდან გამოტანილი დასკვნები; და
- სადაც საჭიროა, სისტემური, განმეორებითი ან სხვა სახის მნიშვნელოვანი ნაკლოვანებების და იმ ზომების აღწერა, რომლებიც რეკომენდებული იყო ამ ნაკლოვანებების გადასაჭრელად.

ფირმის ხარისხის კონტროლის მონიტორინგის სარეკომენდაციო კითხვარი და შემმოწმებლის ანგარიშის ნიმუში წარმოდგენილია **დანართში H.**

6.4 ნაკლოვანებების შეფასება, მათ შესახებ ინფორმირება და გამოსწორება

ფირმა ვალდებულია მოაგვაროს შემმოწმებლის მიერ გამოვლენილი და შეტყობინებული ყველა ნაკლოვანება. ფირმა ვალდებულია გადაწყვიტოს, ეს ნაკლოვანებები მიუთითებენ ხარისხის კონტროლის სისტემის სტრუქტურულ ნაკლზე თუ აფიქსირებენ დარღვევას კონკრეტული პარტნიორის ან პერსონალის მხრიდან.

ნაკლოვანებებით გამოწვეული სტრუქტურული ნაკლი შეიძლება მოითხოვდეს ცვლილებების შეტანას ხარისხის კონტროლის ან დოკუმენტაციის სისტემაში.

შემმოწმებელი ვალდებულია აღნიშნული ცვლილებები გადასცეს პარტნიორებს ან ხარისხის კონტროლის ან დოკუმენტაციის სისტემაზე პასუხისმგებელ პერსონალს, რათა შესაძლებელი იყოს შესწორება.

ფირმა ვალდებულია ყურადღებით განიხილოს მნიშვნელოვანი ნაკლოვანებები და დაიცვას პროფესიული სტანდარტები, მარეგულირებელი და საკანონმდებლო მოთხოვნები, თუკი გამოჩნდება, რომ მას გაცემული აქვს არასათანადო გარიგების დასკვნა ან, გარიგების დასკვნის განსახილველი საგანი შეიცავდა უზუსტობას ან შეცდომას. ასეთ შემთხვევაში, ფირმამ ასევე უნდა განიხილოს იურიდიული კონსულტაციის მიღების საკითხი.

თუკი დადგინდება, რომ ნაკლოვანებები სისტემური ან განმეორებითი ხასიათისაა, გატარდება სასწრაფო გამოსასწორებელი ზომა. უმეტეს შემთხვევებში, დამოუკიდებლობასთან და ინტერესთა კონფლიქტობას დაკავშირებული ნაკლოვანებები მოითხოვს დაუყოვნებელი გამოსასწორებელი ზომის გატარებას.

შე ვალდებულია განიხილოს გამოვლენილი ნაკლოვანებები იმის დასადგენად, შეუძლია თუ არა კურსებს ან დამატებით განათლებას, ეგვენტურად მოაგვაროს ამ ნაკლოვანებების უკან მდგარი ზოგიერთი პრობლემა.

6.4.1 შეუსაბამობა

ფირმის ხარისხის კონტროლის სისტემის მიმართ შეუსაბამობა სერიოზული საკითხია, განსაკუთრებით, თუ პარტნიორმა ან პერსონალის წევრმა განზრახ თქვა უარი ფირმის პოლიტიკის დაცვაზე.

რადგან ხარისხის კონტროლის სისტემა ადგილზე სახელმწიფო ინტერესების დასაცავად, ფირმა ასეთ განზრახ დარღვევაზე რეაგირებას მოახდენს გამჭვირვალები და მკაცრად. განზრახი დარღვევა მოგვარდება რამდენიმე გზით, მათ შორის, შესრულების ხარისხის გაუმჯობესების გეგმის შემუშავებით; სამუშაოს შესრულების მიმოხილვებით და დაწინაურების და გაზრდილი ანაზღაურების შესაძლებლობების ხელმეორება გადახდვით; და საბოლოო ჯამში, სამსახურიდან დათხოვნით.

ზოგ შემთხვევებში, შეიძლება აუცილებელი იყოს დროებითი საზედამხედველო სისტემის დაწესება იმ პარტნიორებისთვის და პერსონალისთვის, რომლებსაც უჭირთ ხარისხის კონტროლის სისტემისადმი შესაბამისობა. ამაში შეიძლება შედიოდეს მოთხოვნა, სამუშაოს მიმოხილვა შესრულოს სხვა პარტნიორმა, ან შემმოწმებელს ეთხოვოს სამუშაოს შეფასება გარიგების დასკვნის გაცემამდე. ალტერნატიულად, ფირმას უფლება აქვს, შეზღუდოს შესრულებული სამუშაოს ტიპი, მაგალითად, შეზღუდოს მათი მონაწილეობა დიდი ზომის სამუშარეო სუბიექტების გარიგებებში, დროებით ან მუდმივად.

6.5 საჩივრები და ბრალდებები

ფირმა აღიარებს ფდ-ს უფლებამოხილებას ხაჩივართან და ბრალდებასთან დაკავშირებულ კუელა საკითხთან მიმართებაში.

საჩივრები და ბრალდებები – განსაკუთრებით ისეთები, რომლებიც ეხება დამკვეთის ხამუშაოსთან მიმართებით სიფრთხილის დაცვის მოვალეობის

შეუსრულებლობას, ან პარტნიორების და პერსონალის მიერ ერთმანეთის ან დამკვეთების მიმართ პროფესიული ან იურიდიული მოვალეობების დარღვევას – სერიოზული საკითხებია. ფდ ვალდებულია სერიოზულად იფიქროს ფირმის სადაზღვევო კომპანიისთვის შეტყობინებაზე და/ან იურიდიული კონსულტაციის მიღებაზე. თუკი არსებობს რაიმე განუსაზღვრელობა (გაურკვევლობა), იგი ვალდებული იქნება კონსულტაცია გაიაროს სხვა პარტნიორებთან ან სახლო პროფესიონალ კოლეგებთან.

დამკვეთის ან სხვა მესამე მხარისგან მიღებულ ნებისმიერ საჩივარს პასუხი გაუცემა პრაქტიკულად ყველაზე უადრეს მომენტში, იმის აღიარებით, რომ საკითხი უკურადღებოდ არ არის დატოვებული, და რომ რეაგირება მოხდება საჩივრის სათანადოდ გამოკვლევის შემდეგ.

ფირმას გააჩნია განსაზღვრული პოლიტიკა თანმდევი პროცედურებით, რომლებშიც დეტალურადაა განხილული ის პროცესი, რომელიც უნდა შესრულდეს საჩივრის ან ბრალდების წაყენების შემთხვევაში. საჩივრისა და ბრალდების მიმართ განსაზღვრული ფირმის პოლიტიკა და პროცედურები ითვალისწინებს შემდეგს:

- ყველა იმ ანგარიშის მიღება, რომლებიც ეხება საჩივრებს და ბრალდებებს;
- საზედამხედველო ფუნქციის მქონე პირებისთვის საჩივრებთან და ბრალდებებთან დაკავშირებულ საკითხებზე რეკომენდაციების და კონსულტაციის მიცემა;
- ასეთი საქმეების დოკუმენტირების უზრუნველყობა, მათ შორის, საჩივრის მიღება, გამოკვლევიდან მიღებული ინფორმაცია და საბოლოო შედეგი;
- ყველა გამოკვლევაზე ზედამხედველობის გაწევა ან მისი უზრუნველყოფა;
- მომჩივანისთვის ანგარიშის მიწოდება; და
- ყველა გამოკვლევაზე ზედამხედველობის გაწევა ან მისი უზრუნველყოფა.

ამ პროცესიდან მიღებული შედეგები დოკუმენტურად დაფიქსირდება საჩივარზე პასუხთან ერთად.

ასეთი საკითხების გამოკვლევა დაუვალება ფდ-ს და შეიძლება გადაუცეს ისეთ კომპეტენტურ, გამოცდილ პარტნიორებს ან პერსონალს, რომლებიც არ არიან გარეულნი ბრალდებაში ან საჩივარში.

ეს პროცესი ითვალისწინებს, რომ ყველა პარტნიორმა და პერსონალმა თავისუფლად წამოჭრას საკითხები საპასუხო ქმედების შიშის გარეშე.

7. დოკუმენტაცია

7.1 ფირმის პოლიტიკის და პროცედურების დოკუმენტაცია

ფირმას მოქმედებაში აქვს ისეთი პოლიტიკა და პროცედურები, რომლებიც აკონკრეტებენ იმ დოკუმენტაციის დონეს და მოცულობას, რომელიც მოითხოვება ყველა გარიგებაში და ფირმის ზოგადი სარგებლობისთვის (როგორც დადგენილია ფირმის სახელმძღვანელოს/გარიგების შაბლონებში). მას ასევე მოქმედებაში აქვს ისეთი პოლიტიკა და პროცედურები, რომლებიც მოითხოვენ, რომ სათანადო

დოკუმენტაცია უზრუნველყოფდეს მტკიცებულებას მისი ხარისხის კონტროლის სისტემის თითოეული ელემენტის მუშაობის შესახებ.

ეს პოლიტიკა უზრუნველყოფს, რომ დოკუმენტაცია საკმარისი და შესაფერისი იყოს იმისთვის, რომ უზრუნველყოს მტკიცებულება:

- ფირმის ხარისხის კონტროლის სისტემის თითოეული ელემენტის დაცვის შესახებ; და
- გარიგების ყოველი დასკვნის მხარდაჭერის შესახებ, რომელიც გაცემულია პროფესიული და ფირმის სტანდარტების, მარეგულირებელი და საკანონმდებლო მოთხოვნების შესაბამისად, იმის მტკიცებულებასთან ერთად, რომ **გხერძის** დასრულებულია დასკვნის შედგენის დღეს ან მანამდე (თუ შესაძლებელია).

7.2 გარიგების დოკუმენტაცია

ფირმის პოლიტიკას წარმოადგენს, რომ გარიგების დოკუმენტაცია შეიცავდეს:

- გარიგების დაგეგმვის საკონტროლო კითხვარს ან მემორანდუმს;
- გამოვლენილ პრობლემებს, რომლებიც ეხება ეთიკის მოთხოვნებს (მათ შორის, შესაბამისობის დემონსტრირება);
- დამოუკიდებლობის მოთხოვნების დაცვას და ამ საკითხებთან დაკავშირებული ნებისმიერი მსჯელობის დოკუმენტურად ასახვას;
- გამოტანილ დასკვნებს, რომლებიც ეხება ახალ დამკვეთთან ურთიერთობის დამყარებას და ძველთან ურთიერთობის გაგრძელებას;
- პროცედურებს, რომლებიც ტარდება თაღლითობის ან ფინანსური ანგარიშგების და მტკიცების დონეზე დაშვებული შეცდომის გამო გამოწვეული არსებითი უზუსტობის რისკის შესაფასებლად;
- იმ პროცედურების ხასიათს, ვადებს და მოცულობას, რომლებიც ტარდება შეფასებული რისკების საპასუხოდ, მათ შორის, შედეგებს და დასკვნებს;
- კონსულტაციებიდან მიღებულ ხასიათს, მასშტაბს და დასკვნებს;
- ყველა სახის გაცემულ და მიღებულ ინფორმაციას;
- **გხერძის** შედეგებს, რომელიც დასრულდა დასკვნის შედგენის დღეს ან მანამდე;
- იმის დადასტურებას, რომ არ არსებობს ისეთი გადაუჭრელი საკითხი, რომელიც მიმომხილველს დაარწმუნებდა იმაში, რომ ჩატარებული მნიშვნელოვანი მსჯელობები და გამოტანილი დასკვნები არ იყო შესაფერისი;
- დასკვნას, რომ დაგროვილი და შეფასებულია საკმარისი და სათანადო აუდიტორული მტკიცებულება და რომელიც ამყარებს გასაცემ დასკვნას; და
- ფაილის დახურვას, სათანადო ხელმოწერების ჩათვლით.

ფირმის პოლიტიკა მოითხოვს, რომ გარიგების საბოლოო ფაილების ნაკრები შეივსოს **60 კალენდარულ დღეში**. თუ არსებობს ორი ან მეტი დასკვნა, რომელიც

გაცემულია ერთი და იგივე განსახილველი საგნის ინფორმაციაზე, ფირმის პოლიტიკაში უნდა მიუთითოს, რომ გარიგების ფაილების ნაკრებისთვის დროში შეზღუდვები იყოს ისეთი, რომ ყოველი დასკვნა ჩაითვალოს, როგორც ცალკეული გარიგება.

ნებისმიერი სახის დოკუმენტაციის შენახვა აუცილებლად უნდა მოხდეს არანაკლებ დასკვნის შედგენიდან ექვსი წლისა, რათა მონიტორინგის პროცედურების შემსრულებელ პირებს საშუალება ჰქონდეთ, შეაფასონ შიდა კონტროლის სისტემასთან ფირმის შესაბამისობის ხარისხი, ისევე, როგორც ფირმის საჭიროებები, როგორც მოითხოვს პროფესიული სტანდარტები, კანონი ან მარეგულირებელი წესები

7.3 გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვის დოკუმენტაცია

ყოველმა პარტნიორმა ან პერსონალის წევრმა, რომელიც ასრულებს ხემ-ს ფუნქციას, აუცილებლად უნდა შეავსოს ფირმის სტანდარტიზებული გხემ-ის საკონტროლო კითხვარი, რათა უზრუნველყოს იმის დოკუმენტაცია, რომ მიმოხილვა ნამდვილად ჩატარდა. ამაში აუცილებლად უნდა შედიოდეს დადასტურება და დამატებითი მტკიცებულება ან მათზე ჯვარედინი მინიშნებები, რომელიც ამტკიცებს, რომ:

- სათანადო კვალიფიკაციის მქონე პარტნიორებმა და პერსონალმა ჩაატარეს გხემ-სთვის მოთხოვნილი პროცედურები;
- მიმოხილვა დასრულდა გარიგების დასკვნის შედგენის დღეს ან მანამდგ;
- გამოტანილი იქნა დასკვნები გხემ-ს პროცესის მეშვეობით: და
- არც ერთ ისეთ გადაუჭრელ საკითხს არ მიუქცევია ხემ-ის ყურადღება, რომელიც მას დაარწმუნებდა იმაში, რომ გარიგება არ ჩატარებულა პროფესიული სტანდარტების, შესაბამისი მოქმედი მარეგულირებელი და საკანონმდებლო მოთხოვნების შესაბამისად.

7.4 ფაილის ხელმისაწვდომობა და შენახვა

ფირმას შემუშავებული აქვს ისეთი პოლიტიკა და პროცედურები, რომელთა მიზანია გარიგების დოკუმენტაციის კონფიდენციალობის, უსაფრთხოების, მთლიანობის, ხელმისაწვდომობის და აღდგენითობის უზრუნველყოფა.

ამ პოლიტიკაში უნდა შედიოდეს სტატუტით და მარეგულირებელი წესებით გათვალისწინებული დოკუმენტაციის შენახვის სხვადასხვა მოთხოვნები იმის უზრუნველსაყოფად, რომ გარიგების დოკუმენტაცია ინახება იმდენი ხნით, რამდენიც საკმარისია ფირმის საჭიროებების დასაკმაყოფილებლად.

ყველა სამუშაო დოკუმენტი, დასკვნა და ფირმის მიერ მომზადებული ხელი დოკუმენტები, მათ შორის, დამკვეთის მიერ მომზადებული სამუშაო ფურცლები (სპეციფიკაცია), კონფიდენციალურია და დაცული უნდა იყოს უნებაროვო ხელმისაწვდომობისგან.

გარიგების პარტნიორმა ან ფდ-ზ აუცილებლად უნდა დაამტკიცოს კვლებ გარე მოთხოვნა სამუშაო დოკუმენტების მიმოხილვის შესახებ და ამ დოკუმენტების ნებისმიერი სახით გაცემა არ მოხდება ამგვარი თანხმობის მიღებამდე.

სამუშაო დოკუმენტები მესამე მხარეებს გადაეცემათ მხოლოდ იმ შემთხვევაში, თუ:

- დამკვეთი წერილობით გასცემს ინფორმაციის გამედავნების უფლებას;
- ინფორმაციის გამედავნება პროფესიული მოვალეობაა;
- ინფორმაციის გამედავნება მოითხოვება საკანონმდებლო ან სასამართლო პროცედურით; და
- ინფორმაციის გამედავნება მოითხოვება კანონით ან მარეგულირებელი წესით.

კანონით აკრძალული შემთხვევების გარდა, ფირმამ აუცილებლად უნდა აცნობოს დამკვეთს და მოიპოვოს მისგან წერილობითი უფლება, სანამ სამუშაო დოკუმენტებს წარადგენს მიმოხილვის ჩასატარებლად. უფლების მიღების წერილის მოპოვება აუცილებლად უნდა მოხდეს იმ შემთხვევაში, როცა ფაილების მიმოხილვას ითხოვს საგარაულო მყიდველი, ინვესტორი ან კრედიტორი. მოთხოვნილ უნდა იქნას იურიდიული კონსულტაცია, თუკი დამკვეთი არ იძლევა რაიმე აუცილებელი ინფორმაციის გამედავნების უფლებას.

სასამართლო პროცესის ან შესაძლო პროცესის, ან მარეგულირებელი ან ადმინისტრაციული საქმეების განხილვის შემთხვევების გარდა, სამუშაო დოკუმენტების წარადგენა არ უნდა მოხდეს ფირმის ადვოკატის თანხმობის მიღების გარეშე.

ფირმის პოლიტიკით დადგენილია წლების ის რაოდენობა, რომლის განმავლობაშიც უნდა ინახეოდეს თითოეული ჩამოთვლილი ტიპის ფაილები:

შედმივი ფაილები	6 წელი
საგადასახადო ფაილები	6 წელი
ფინანსური ანგარიშება და ანგარიშები	6 წელი
წლიური ან პერიოდული სამუშაო დოკუმენტები	6 წელი
სხვადასხვა წერილები	6 წელი
ყოფილი დამკვეთების სამუშაო დოკუმენტების და ფაილების შენახვის მინიმალური ვადა უნდა იყოს 6 წელი .	

კვლებ ფაილის ხელმისაწვდომი, მუდმივი ჩანაწერები შეინახება ოფისის გარეთ და ყოველ შესანახ კონტენტს მიკრული ექნება სათანადო ეტიკეტი, რათა აღვილად მოხდეს მათი ამოცნობა და მოძებნა. ოფისის ადმინისტრირებაზე პასუხისმგებელი პარტნიორი ვალდებულია დაამტკიცოს ფაილების ნებისმიერი სახით განადგურება და აწარმოოს კვლებ განადგურებული მასალების მუდმივი აღრიცხვა.

დანართი A

პარტნიორის და პერსონალის დამოუკიდებლობა [ნიმუში]

[საფირმო ბლანკი]

[თარიღი]

[მიმართვა ფირმისადმი]

დამოუკიდებლობის აღიარება

გადასტურებ, რომ, რამდენადაც ჩემთვის არის ცნობილი და ჩემის დრმა რწმენით, ვიცავ ფირმის პოლიტიკას და პროცედურებს, რომლებშიც შედის **ბსფ-ს** პროფესიონალ ბუღალტერთა ეთიკის კოდექსის 290-ე განყოფილება დამოუკიდებლობის შესახებ [ცხრილ A-ში ჩამოთვლილი საკითხების გარდა].

თუ მინიშნება ცხრილ A-ზე წამლილია:

სახელი და გვარი: _____

თანამდებობა: _____

ხელმოწერა: _____

თარიღი: _____

ცხრილი A
პარტნიორის და პერსონალის დამოუკიდებლობა

ჩამოთვალეთ და მოკლედ აღწერეთ ყველა იმ საკითხის ხასიათი, რომლებსაც, რამდენადაც თქვენთვის ცნობილია და თქვენის ღრმა რწმენით, შეუძლიათ გავლენა იქონიონ დამოუკიდებლობაზე. ჩამონათვლის შევსების დროს გამოიყენეთ ბსფ-ს კოდექსის 290-ე განყოფილება.

ყოველ პუნქტს განიხილავს გარიგების პარტნიორი. შეიძლება აუცილებელი გახდეს დამატებითი ინფორმაცია იმის დასადგენად, თუ რა ზომების, თუკი იქნება, გატარებაა საჭირო.

ყველა გადაწყვეტილება და გასატარებელი მოქმედების წესი მთლიანად უნდა იქნეს დოკუმენტურად დადასტურებული.

აღწერილობა	დეტალურად მიუთითოთ, თუ როგორ შეიძლება დამოუკიდებლობაზე გავლენის მოხდენა	სათანადო დამცავი ზომები, რომლებიც გამოყენებულ იქნა (თუ შესაძლებელია) საფრთხეების აღმოსაფხვრელად ან მათ მისაღებ დონემდე შესამცირებლად

კონფიდენციალობის დეპლარაცია [ნიმუში]

[საფირმო ბლანკი]

[თარიღი]

პატივცემულო []:

ბსფ-ს კოდექსის 140-ე განყოფილების მუდმივი დაცვის უზრუნველყოფის მიზნით, რომელიც ეხება ჩვენს პროფესიულ პასუხისმგებლობებს და ჩვენი დამკვეთების უსაფრთხოებას, მნიშვნელოვანია, რომ ჩვენი დამკვეთების საქმეები კოფიდენციალურად დარჩეს. კონფიდენციალური ინფორმაცია ეხება ნებისმიერ ისეთ ინფორმაციას ჩვენი დამკვეთების შესახებ, რომელიც ამა თუ იმ პიროვნების ყურადღების საგანი ხდება მისი ფირმასთან კავშირ-ურთიერთობის შედეგად, გარდა ისეთი შემთხვევებისა, როცა ასეთი ინფორმაციის მიღება საჯაროდაა შესაძლებელი.

წავიკითხე, გავიგე და ვიცავ ფირმის პოლიტიკის დადგენილებას კონფიდენციალობის შესახებ, რომელიც ეხება ფირმის დამკვეთების საქმეებს.

სახელი და გვარი: _____

ხელმოწერა: _____

თარიღი: _____

დანართი C

განსახილებელად რეკომენდებული საკითხები იმ პროცესის განმავლობაში, როცა ფასდება, მოხდეს თუ არა პირველი გარიგების გაფორმება ასალ დამკვეთოან. შედეგების აღრიცხვა შესაძლებელია საკონტროლო კითხვარში (როგორცაა მაგალითად, ქვემოთ მოცემული) ანკეტის ფორმატში, ან შეჯამებული იყოს მემორანდუმში.

შესავალი

ადგილი ჰქონდა თუ არა მსჯელობას დამკვეთოან გარიგების გაფორმებამდე მისი ისტორიის გასაცნობად და დოკუმენტების მოსაპოვებლად (მაგალითად, ორგანიზაციული სტრუქტურა, სამუშაო და ფინანსური შედეგები ბოლო ორი ან სამი წლის განმავლობაში, ხელმძღვანელობის ცვლილებები, სამუშაო ოპერაციების სტრუქტურა და სხვა ნებისმიერი რამე, რამაც სავარაუდოდ შეიძლება გავლენა იქონიოს გარიგებაზე)?

დამკვეთოან ურთიერთობის დამყარება

დიახ	არა	არ არის	შენიშვნები
------	-----	------------	------------

მომავალი დამკვეთის ხასიათი და პატიოსნება

1. იცნობთ თუ არა თქვენ, სანდო დამკვეთები ან კოლეგები ამ დამკვეთს?
2. კმაყოფილი ხართ თუ არა იმით, რომ არ ყოფილა ისეთი მოვლენა ან გარემოება, რაც ჩრდილს მიაყენებდა მომავალი დამკვეთის მფლობელებს, საბჭოს წევრებს ან ხელმძღვანელობას? კერძოდ, კმაყოფილი ხართ თუ არა ზომიერ ფარგლებში, რომ არ არსებობს არცერთი ქვემოთ ჩამოთვლილთაგანი?
 - (ა) ბრალეულობა და მარეგულირებელი სანქციები,
 - (ბ) ეჭვი არაკანონიერ ქმედებაზე ან თაღლითობაზე,
 - (გ) მიმდინარე გამოძიებები,
 - (დ) ხელმძღვანელობის წევრობა ისეთ პროფესიულ ორგანიზაციებში, რომლებსაც არ აქვს კარგი რეპუტაცია,
 - (ე) უარყოფითი რეკლამა, და
 - (ვ) ახლო კავშირი საქვეო ზნეობის მქონე ადამიანებთან/კომპანიებთან.

აღწერეთ მეთოდები, რომლებიც გამოიყენება ასეთი რისკების მტკიცებულებების მოსაპოვებლად, მაგალითად, ინტერნეტით ძებნა. (ინტერნეტით ძებნისას საძიებო სიტყვები შეიძლება იყოს დამკვეთის კომერციული დასახელება, წამყვანი პერსონალის სახელები, და საქმიანობის სფერო ან პროდუქცია/მომსახურება).

დამკვეთთან ურთიერთობის დამყარება

ნებისმიერი ისეთი მოპოვებული მტკიცებულების დოკუმენტურად დადასტურება, რომელიც შესაფერისია ამ რისკის შეფასების დროს.

3. თუ სხვა აუდიტორებმა/ბუღალტერებმა უარი თქვეს მომავალი დამკვეთის მომსახურებაზე, ან თუ ეჭვია საჭირო აუდიტორის ქებნაზე ან ცვლილებისთვის სხვა მსგავს მოტივაციაზე, დოკუმენტურად დააფიქსირეთ თუ არა არსებული რისკები და ყურადღებით განიხილეთ თუ არა, რატომ უნდა გააფორმოთ ეს გარიგება?

დიას	არა	არ არის	შენიშვნები

წინამორბედი აუდიტორი/ბუღალტერი

4. დაკავშირებისართ თუ არა წინამორბედი აუდიტორს ან ბუღალტერს (თუ შესაძლებელია თქვენს იურისდიქციაში) და გამოგიკითხავთ თუ არა:
- (ა) მომავალი დამკვეთის სამუშაო დოკუმენტებზე ხელმისაწვდომობის თაობაზე;
 - (ბ) ნებისმიერი გადაუხდელი თანხების შესახებ;
 - (გ) ნებისმიერი აზრთა სხვადასხვაობის ან უთანხმოების თაობაზე;
 - (დ) ხელმძღვანელობის და საბჭოს პატიოსნების შესახებ;
 - (ე) ცვლილების შეტანის მიზეზების შესახებ; და
 - (ვ) რაიმე დაუსაბუთობელი მოთხოვნების ან თანამშრომლობის ნაკლებობის შესახებ?
5. აღიქცეთ გაქვთ თუ არა ნებართვა წინამორბედი ფირმისგან წინა წლის სამუშაო დოკუმენტების მიმოხილვის ჩასატარებლად (თუ ნებადართული იყო)? თუ კი, ჩაგიტარებიათ თუ არა წინა ფირმის მიერ მომზადებული წინა პერიოდის დაგევმვის დოკუმენტაციის მიმოხილვა, და თუ დაადგინეთ:
- (ა) წინა ფირმამ დაადასტურა თუ არა დამკვეთისგან დამოუკიდებლობა;
 - (ბ) აუდიტის შემთხვევაში, წინა ფირმამ ჩაატარა თუ არა იგი ასს-ს შესაბამისად;
 - (გ) წინა ფირმას პქონდა თუ არა სათანადო რესურსები და კვალიფიკაცია; და
 - (დ) წინა ფირმას ესმოდა თუ არა სამეურნეო სუბიექტის არსი და მისი გარემო?

გასული პერიოდის ფინანსური ანგარიშგება

დამკვეთთან ურთიერთობის დამყარება

6. მოპოვებული და განხილული გაქვთ თუ არა:
 - (ა) სულ მცირე, გასული ორის წლის ფინანსური ანგარიშგების ასლები;
 - (ბ) წინა ორის წლის საგადასახადო დეპლარაციების და დაკავშირებული შეფასებები (აქტები); და
 - (გ) ხელმძღვანელობის წერილები წინა ორი ან სამი წლის განმავლობაში?
7. შესაძლებელი თუ იყო და ჩატარებული გაქვთ თუ არა წინა აუდიტორის ან ბუღალტრის მიერ მომზადებული წინა პერიოდის სამუშაო დოკუმენტების მიმოხილვა:
 - (ა) წინა პერიოდების საბოლოო სალდოს (ბალანსის) საფუძვლიანობისა და სისწორის შესაფასებლად, მნიშვნელოვან ფინანსურ ანგარიშებზე განსაკუთრებული ყურადღების მიქცევით, რათა განისაზღვროს, საჭიროებს თუ არა რომელიმე მათგანი ხელახალ გადახედავას.
 - (ბ) იმის დადგენის მიზნით, წინა აუდიტორმა/ბუღალტერმა გამოავლინა თუ არა რაიმე არსებითი უზუსტობები;
 - (გ) იმის დადგენის მიზნით, იქონია თუ არა რაიმე გავლენა მიმდინარე წელზე იმ ნებისმიერმა არაარსებითმა უზუსტობებმა, რომლებიც არ იყო შესწორებული წინა წელს; და
 - (დ) ხელმძღვანელობის სააღრიცხვო სისტემის ადექვატურობის შეფასების მიზნით, წინა აუდიტორის/ბუღალტრის უურნალში შესწორებული მონაცემების და ხელმძღვანელობის წერილების მიმოხილვის მეშვეობით?
8. განსაზღვრეთ თუ არა წინა წლის ფინანსურ ანგარიშგებაში გამოყენებული მნიშვნელოვანი სააღრიცხვო პოლიტიკა და მეთოდები, და განიხილეთ თუ არა მათი შესაბამისობა და თანმიმდევრულად გამოყენება? მაგალითად:
 - (ა) მნიშვნელოვანი შეფასებები, როგორებიცაა, საეჭვო ვალების რეზერვი, ინვენტარზარიზაცია და ინვესტიციები;
 - (ბ) სამორტიზაციო პოლიტიკა და განაკვეთები; და
 - (გ) მნიშვნელოვანი გათვლებში; და
 - (დ) სხვა (გთხოვთ მიუთითოთ).

დიას	არა	არ არის	შენიშვნები

დამკვეთთან ურთიერთობის დამყარება

9. ნებისმიერი აუდიტის შემთხვევაში, არის თუ არა საჭირო რაიმე ისეთი დამატებითი აუდიტური პროცედურები, რომლებიც ეხება წინა წლის ძირითად ოქრაციებს და/ან ბალანსებს, საწყის ნაშთებში უზუსტობის რისკის შემცირების მიზნით? თუ კი, დაამატეთ სამუშაო დოკუმენტის მინიშნება ამ პროცედურებისთვის.
10. გაარცვიეთ თუ არა, აუცილებელი იქნება თუ არა უარის თქმა მოსაზრების გამოთქმისაგან საწყის ნაშთებთან დაკავშრებით საკმარისი რწმუნების (გარანტიის) მოპოვების შეუძლებლობის მიზეზით?

დიას	არა	არ არის	შენიშვნები

პრაქტიკული გამოცდილება

11. გქონით თუ არა დამკვეთის საქმიანობის და ოპერაციების საერთო შესწავლის შესაძლებლობა? (შეავსეთ დამკვეთის მემორანუმის შეთანხმების ფორმა ან ამ ინფორმაციის მოსაწოდებლად გამოიყენეთ სტანდარტული საკონტროლო კითხვარი).
12. აქვთ თუ არა პარტნიორებს და თანამშრომლებს საკმარისი ცოდნა მომავალი დამკვეთის დარგის სააღრიცხვო პრაქტიკაში, რათა შეძლონ გარიგების შესრულება? თუ არა, შესაძლებელია თუ არა ამ დარგის სააღრიცხვო პრაქტიკაში საჭირო ცოდნის იოლად და სწრაფად დაუფლება? მიუთითეთ წყაროები.
13. ხომ არ გამოვლენილა ისეთი სფეროები, რომლებშიც საჭიროა სპეციალური ცოდნა? თუ კი, შესაძლებელია თუ არა საჭირო ცოდნის იოლად და სწრაფად დაუფლება? მიუთითეთ წყაროები.

დამოუკიდებლობის შეფასება

დამატებითი აკრძალვები, რომლებიც აქ არ ყოფილა განხილული, ეხება კოტირებული სამეურნეო სუბიექტების გარიგებებს. **პსფ-ს** კოდექსის 290-ე განყოფილებაზე მინიშნება გამოყენებულ უნდა იქნეს ყველა შესაბამისი მოთხოვნისთვის და რეკომენდაციისთვის.

დამკვეთთან ურთიერთობის დამყარება

14. დაადგინეთ და დოკუმენტურად დააფიქსირეთ ნებისმიერი არსებული აკრძალვა (დამოუკიდებლობის ის საფრთხეები, რომელიც ის საფრთხეებისაც არ არსებობს არანაირი სათანადო დამცავი ზომა, კერძოდ):
- (ა) მნიშვნელოვანი საჩუქრების ან პატივისცემის მიღება დამკვეთისგან;
 - (ბ) ახლო საქმიანი ურთიერთობების დამყარება დამკვეთთან;
 - (გ) ნაოესაური (ოჯახური) და პირადი ურთიერთობების დამყარება დამკვეთთან;
 - (დ) საბაზრო ფასზე საგრძნობლად დაბალი მომსახურების ღირებულება (თუკი არ იქნება წარმოდგენილი იმის დამამტკიცებელი დოკუმენტი, რომ დაცულია ყველა შესაბამისი მოქმედი სტანდარტი);
 - (ე) ფინანსური დაინტერესება დამკვეთში;
 - (ვ) დამკვეთთან ბოლო დროს გარკვეული პერიოდის განმავლობაში მუშაობა (ან საგარაუდოდ მომავალში მუშაობა) თანამდებობის პირის, დირექტორის ან საგრძნობი გავლენის ქვეყნაში თანამშრომლის რანგში;
 - (ზ) სესხების და გარანტიების მიღება/გაცემა დამკვეთისგან/ დამკვეთისთვის;
 - (თ) უურნალში მონაცემების ან სააღრიცხვო კლასიფიკაციების შეტანა ხელმძღვანელობის წინასწარი თანხმობის გარეშე;
 - (ი) დამკვეთისთვის ხელმძღვანელობის ფუნქციების შესრულება; და
 - (კ) რწმუნებასთან საერთოს არმქონე მომსახურების უზრუნველყოფა, როგორებიცაა, კორპორატიული დაფინანსება, დავების მოგვარებასთან დაკავშირებული იურიდიული მომსახურება, ან ფინანსური ანგარიშგებისთვის მნიშვნელოვანი საკითხების შეფასებასთან დაკავშირებული შეფასების მომსახურება.

დიას	არა	არ არის	შენიშვნები

დამკვეთთან ურთიერთობის დამყარება

კმაყოფილი ხართ თუ არა იმით, რომ ამჟამად არ არსებობს არანაირი ისეთი აკრძალვა, რომელიც ხელს შეუშლიდა ფირმას ან ნებისმიერ თანამშრომელს გარიგების შესრულებაში?

15. დამოუკიდებლობისთვის საფრთხეების და დამცავი ზომების დასადგენად იხილეთ **ბსფ-ს** კოდექსის ნაწილი B.

(ა) დაადგინეთ და დოკუმენტურად დააფიქსირეთ დამოუკიდებლობის ისეთი ნებისმიერი საფრთხე, რომელთათვისაც შეიძლება არსებობდეს დამცავი ზომები. თითოეული ჩამოთვლილი საფრთხე შეაფასეთ ფირმასთან და გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის ნებისმიერ წევრთან მიმართებაში.

- პირადი გამორჩენის საფრთხეები, რომელსაც შეიძლება ადგილი პქონდეს ფინანსური ინტერესის ან პროფესიონალი ბუდალტრის ან ახლო ნათეხსავის ან ოჯახის წევრის ინტერესების შედეგად (ანუ, როცა დამკვეთის მიერ გადახდილი მომსახურების დირექტულების თანხების დაკარგვა მნიშვნელოვანი იქნებოდა),
- საკუთარი შესრულებული სამუშაოს გადაფასების საფრთხე, რომელსაც შეიძლება ადგილი პქონდეს, როცა საჭიროა გასული მსჯელობის განმეორებითი შეგასება ამ მსჯელობაზე პასუხისმგებელი პროფესიონალი ბუდალტრის მიერ,
- ლობირების საფრთხე, რომელსაც შეიძლება ადგილი პქონდეს, როცა პროფესიონალ ბუდალტერს გააქვს რაიმე პოზიცია ან მოსაზრება იმ დონემდე, როცა შეიძლება შეიღარის შექმნამი ობიექტურობა (ანუ, როცა გამოდის ლობის რანგში დამკვეთის სახელით სასამართლო პროცესზე ან მონაწილეობს პოზიციის ან მოსაზრების გატარაში),
- უცერემონიო ურთიერთობის საფრთხე, რომელსაც შეიძლება ადგილი პქონდეს, როცა, ახლო ურთიერთობის გამო, პროფესიონალი ბუდალტერი დიდ თანაგრძოლობას იჩენს სხვა პირების ინტერესების მიმართ; და
- დაშინების საფრთხე, რომელსაც შეიძლება ადგილი პქონდეს, როცა პროფესიონალ ბუდალტერს შეიძლება თავი შეაკავებინონ ობიექტური ქმედებისგან რეალური თუ შეგრძნობილი მუქარის გზით.

(ბ) შეაფასეთ და დოკუმენტურად დაადასტურეთ,

დიას	არა	არ არის	შენიშვნები

დამკვეთთან ურთიერთობის დამყარება

არის თუ არა ეს საფრთხეები, როგორც ცალკეადგა, ისე ერთიანად, აშკარად უმნიშვნელო.

- (გ) ყოველი საფრთხისთვის, რომელიც არ არის აშკარად უმნიშვნელო, დოკუმენტურად დააფიქსირეთ ის დამცავი ზომები, რომლებიც არსებობს სამეურნეო სუბიექტის ფარგლებში ან ფირმაში ამ საფრთხის მისაღებ დონემდე შესამცირებლად. დამცავ ზომებში შეიძლება შედიოდეს პროფესიული სტანდარტები და მონიტორინგი, ფირმის პოლიტიკა განათლების მიღების გაგრძელებაზე, პრაქტიკის დათვალიერება, ხარისხის გარანტია (რწმუნება), დამკვეთის მიერ უურნალ შეტანილი მონაცემების და კლასიფიკაციების დამტკიცება და დამკვეთის დამცავი ზომები, როგორიცაა, კონტროლის ძლიერი გარემო და დამკვეთის კომპეტენტური პერსონალის დაქირავება.
- (დ) კმაყოფილი ხართ თუ არა იმით, რომ ადგილზეა საკმარისი დამცავი ზომები და, რომ დამოუკიდებლობის საფრთხეები აღმოფხვრილია ან შემცირებულია მისაღებ დონემდე?

დიას	არა	არ არის	შენიშვნები

გარიგების რისკის შეფასება

დამკვეთთან ურთიერთობის დამყარება

16. გადაწყვიტეთ თუ არა, რომ ამ დარგთან და ამ მომსახულ დამკვეთთან დაკავშირებული რისკები მისაღებია ფირმისთვის? აღწერეთ ნებისმიერი თქვენთვის ნაცნობი ან საგარაუდო რისკები და მათი გავლენა შემოთავაზებულ გარიგებაზე, მათ შორის:
- (ა) დესპოტი მეპატრონებ;
 - (ბ) დარგში არსებული კანონების/მარეგულირებელი წესების დარღვევები, რომლებიც გამოიწვევდა საგრძნობი ჯარიმების გადახდას;
 - (გ) დაფინანსების ან გადახდისუნარიანობის პრობლემები;
 - (დ) მედიის დრმად დაინტერესება სამეურნეო სუბიექტით ან მისი ხელმძღვანელობით;
 - (ე) დარგში მიმდინარე ტენდენციები და მუშაობა;
 - (ვ) ზედმეტად კონსერვატორი ან ოპტიმისტი ხელმძღვანელობა;
 - (ზ) მაღალი რისკის მქონე კომერციულ საქმიანობაში მონაწილეობა;
 - (თ) საქმიანობის განსაკუთრებულად რისკიანი ხასიათი;
 - (ი) სუსტი სააღრიცხვო სისტემები და ჩანაწერები
 - (კ) უწვეულო ან დაკავშირებული მხარის ოპერაციების საგრძნობი რაოდენობა;
 - (ლ) უწვეულო ან რთული კორპორატიული/საექსპლუატაციო სტრუქტურები;
 - (დ) კონტროლის სუსტი მექანიზმები და ხელმძღვანელობა;
 - (ნ) შემოსავლის დადგენის ნათელი პოლიტიკის ხაკლებობა;
 - (ო) ტექნოლოგიაში მიმდინარე ცვლილებების საგრძნობი გავლენა დარგზე ან საქმიანობაზე;
 - (ვ) ხელმძღვანელობისთვის სავარაუდო მნიშვნელოვანი შედარებები, რომლებიც დამოკიდებულია ხელსაყრელ ფინანსურ ან სამუშაო შედეგებზე;
 - (ჟ) კომპეტენტურობის ან კრედიტუნარიანობის საკითხები ხელმძღვანელობასთან;
 - (რ) ხელმძღვანელობაში, წამყვან პერსონალში, ბუღალტრებში ან იურისტებში ბოლო დროს განხორციელებული ცვლილებები; და
 - (ს) სახელმწიფო სამეურნეო სუბიექტის ანგარიშების მოთხოვნები.

დიას	არა	არ არის	შენიშვნები

დამკვეთთან ურთიერთობის დამყარება

17. ვინ არიან ფინანსური ანგარიშგების ყველაზე სავარაუდო მომხმარებლები?

 - ბანკები
 - სახელმწიფო საგადასახადო დაწესებულებები
 - მარკეტინგებელი ორგანოები
 - ხელმძღვანელობა
 - კრედიტორები
 - შესაძლო ინვესტორები/მყიდველები
 - აქციონერები/პარტნიორები
 - სხვები

ადგილი აქვს თუ არა აქციონერებს შორის ნებისმიერ დაგას ან სხვა ისეთ დაგას, რომელზეც გავლენას მოახდენს გარიგების შედეგები?

ამ მომხმარებლების სავარაუდო დამოკიდებულება გაცემულ დასკვნაზე წარმოადგენს თუ არა რაიმე დასაბუთებულ რისკს?

18. არსებობს თუ არა ფინანსურ ანგარიშგებაში ისეთი სპეციფიური პუნქტები ან სპეციფიური ანგარიშები, რომლებიც საჭიროებენ დამატებით უკრადლებას? თუ კი, დოკუმენტურად ასახეთ დეტალები.

19. წინა აუდიტორმა/ბუღალტერმა შემოგთავაზათ თუ არა ბევრი შესწორება და/ან აღმოაჩინა თუ არა ბევრი შეუსწორებელი არაარსებითი შესწორება? თუ კი, დოკუმენტურად ასახეთ სავარაუდო მიზეზი და მისი გავლენა გარიგების რისკზე.

20. კმაყოფილი ხართ თუ არა იმით, რომ არ არსებობს არანაირი მნიშვნელოვანი მიზეზი იმისთვის, რომ ეჭვი შეიტანოთ მომავალი დამკვეთის უნარში, გააგრძელოს არსებობა პროგნოზირებადი მომავლისთვის (სულ მცირე, ერთი წელი)?

21. კმაყოფილი ხართ თუ არა, რომ მომავალ დამკვეთს სურვილიც აქვს და შესაძლებლებიც, გადაიხადოს დამაკმაყოფილებელი ოდენობის მომსახურების საფასური?

მასშტაბის შეზღუდვა

22. კმაყოფილი ხართ თუ არა, რომ არ იქნება დამკვეთის ხელმძღვანელობის მიერ თქვენს სამუშაოზე დაწესებული არანაირი მასშტაბის შეზღუდვა?

23. არსებობს თუ არა შესაფერისი კრიტერიუმები (მაგალითად, ფასს-ის), რომელთა მიმართაც შეიძლება შეფასდეს გარიგების განსახილველი საგანი?

24. არის თუ არა სამუშაოს შესასრულებლად გამოყოფილი დროის შასალებელი ზომიერი?

მასშტაბის შეზღუდვა

22. კმავოფილი ხართ თუ არა, რომ არ იქნება დამკეთის ხელმძღვანელობის მიერ თქვენს სამუშაოზე დაწესებული არანაირი მასშტაბის შეზღუდვა?
 23. არსებობს თუ არა შესაფერისი კრიტერიუმები (მაგალითად, **ფასს-ის**), რომელთა მიმართაც შეიძლება შეცასდეს გარიგების განსახილვები საგანი?
 24. არის თუ არა სამუშაოს შესასრულებლად გამოყოფილი დროის შეაღებები ზომიერი?

დამკვეთთან ურთიერთობის დამყარება

დიახ	არა	არ არის	შენიშვნები
------	-----	------------	------------

სხვა

25. არის თუ არა განსახილველი რაიმე საკითხი ახალი დამკვეთის აყვანასთან დაკავშირებით, როგორიცაა, დამოუკიდებლობის და რისკის ფაქტორების უფრო დეტალური შეფასება? თუ კი, დოკუმენტურად დააფიქსირეთ ეს საკითხები და მათი მოგვარების თქმენეული ხედვა.
26. სხვა შენიშვნები.

პარტნიორის დასკვნა

პარტნიორის შენიშვნები

მომავალ დამკვეთის შესახებ ჩემთვის ცნობილი წინასწარი მონაცემების და ზემოთ განსახილული ნებისმიერი ფაქტორის საფუძველზე, აღნიშნული მომავალი დამკვეთი შეიძლება შეფასდეს, როგორც:

- მაღალი რისკის საშუალო რისკის დაბალი რისკის

- კმაყოფილი ვარ, რომ არ არსებობს არანაირი ისეთი შეზღუდვა, რაც ხელს შეუშლიდა ფირმას ან გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის ნებისმიერ წევრს აღნიშნული გარიგების შესრულებაში.
- იქ, სადაც გამოვლინდა ჩვენი დამოუკიდებლობის მნიშვნელოვანი საფრთხეები, ადგილზე იყო არსებული დამცავი ზომები ასეთი საფრთხეების აღმოსაფხვრელად ან მათ მისაღებ დონეზე შესამცირებლად.
- არ ვიცი არც ერთი ისეთი ფაქტორის შესახებ, რაც ზიანს მიაყენებდა ჩვენს დამოუკიდებლობას ან დამოუკიდელობის წარმოჩენას.
- კმაყოფილი ვარ, რომ მოვიპოვეთ საკმარისი ინფორმაცია იმის შესაფასებლად, გავაფორმოთ თუ არა მოცემული გარიგება.

ჩემის აზრით, უნდა გაფაფორმოთ ან **უარი ვთქვათ მოცემულ გარიგებაზე.**

მეორე პარტნიორის თანხმობა (თუ გამოსადეგია)

ხელმოწერა: _____

ხელმოწერა: _____

თარიღი: _____

თარიღი: _____

**პერსონალის დანიშვნა გარიგებებზე
დაგეგმვის რეკომენდაციული ეტაპები**

პერსონალის გარიგებებზე დანიშვნის საკითხის,
განხილვის დროს გათვალისწინებული უნდა იქნეს
გარედან მოწვევლი ექსპერტების საჭიროებაც.

- გარიგებებზე პარტნიორების და პერსონალის
დანიშვნისათვის ფირმას დადგენილი აქვს შემდეგი
მიღებობა:
- პერსონალზე ფირმის ერთიანი საჭიროებების
დაგეგმვა;
 - კონკრეტული გარიგებებისადმი ფირმის
მოთხოვნების განსაზღვრა ადრეულ ეტაპზე;
 - გარიგებებისთვის საჭირო დროის ბიუჯეტის და
სამუშაოს შესრულების გრაფიკის დადგენა;
 - პერსონალის, პარტნიორების და
თანამშრომლების განსაზღვრის დროს შემდეგი
ფაქტორების გათვალისწინება:
 - გარიგების სიდიდე და სირთულე;
 - შესაფერისი პერსონალის უწყვეტობას;
 - მოთხოვნილი სპეციალური ცოდნა და
გამოცდილება;
 - შესასრულებელი სამუშაოს ვადები;
 - პერსონალის უწყვეტობა და პერიოდული
როტაცია; და
 - სამუშაო ადგილზე სწავლების (ტრეინინგის)
შესაძლებლობები.
2. გარიგებებზე თანამშრომლების დანიშვნაზე
პასუხისმგებელია ფირმის დირექტორი. ცალკეულ
გარიგებებზე გადაწყვეტილების მიღებისას ფას-მა
უნდა გაითვალისწინოს:
- კონკრეტული გარიგებისთვის პერსონალის
დაკომპლექტების და ვადების მოთხოვნები;
 - ცალკეული კვალიფიკაციების შეფასებები
გამოცდილებასთან, თანამდებობასთან,
განათლებასთან და სპეციალურ პრაქტიკულ
გამოცდილებასთან დაკავშირებით;
 - დანიშნული პირების დაგეგმილი (საგარაუდო)
დროის არსებობა;
 - სიტუაციები, სადაც შეიძლება არსებობდეს
დამოუკიდებლობის შესაძლო პრობლემები და

დიახ	არა	არ არის	დოკუმენტი, რომელიც შეიცავს პოლიტიკას და პროცედურას
------	-----	------------	---

დოკუმენტი, რომელიც შეიცავს პოლიტიკას და პროცედურას	არის	არ	დიახ
(გ) პერსონალის უწყვეტობას და რობაციას, რამაც უნდა უზრუნველყოს გარიგების ეფექტიანი შესრულება და განსხვავებული გამოცდილების და განათლების მქონე სხვა პერსონალის პერსპექტივას.			
3. გარიგებებზე პერსონალის დანიშნვამდე გარიგების პარტნიორთან განიხილება და თანხმდება გარიგების შესრულების გრაფიკი და პერსონალის დაკომპლექტების საკითხი.			
(ა) განიხილება და თანხმდება ამა თუ იმ გარიგებაზე დასანიშნი პერსონალის სახელები და კვალიფიკიციები.			
(ბ) გაითვალისწინება გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის გამოცდილება და ტრეინინგი გარიგების სირთულესთან მიმართებაში ან სხვა მოთხოვნები და განსახორციელებელი ზედამხედველობის დონე.			

პერსონალის დანიშნვა გარიგებებზე

ინტერესთა შესაძლო კონფლიქტები,
როგორიცაა, პერსონალის დანიშნვა ისეთი
დამკვეთების გარიგებებზე, რომლებიც ყოფილი
დამქირავებლები ან ოჯახის წევრების
დამქირავებლები არიან; და

- (გ) პერსონალის უწყვეტობას და რობაციას, რამაც
უნდა უზრუნველყოს გარიგების ეფექტიანი
შესრულება და განსხვავებული გამოცდილების
და განათლების მქონე სხვა პერსონალის
პერსპექტივას.
- 3. გარიგებებზე პერსონალის დანიშნვამდე გარიგების
პარტნიორთან განიხილება და თანხმდება გარიგების
შესრულების გრაფიკი და პერსონალის
დაკომპლექტების საკითხი.
- (ა) განიხილება და თანხმდება ამა თუ იმ
გარიგებაზე დასანიშნი პერსონალის სახელები
და კვალიფიკიციები.
- (ბ) გაითვალისწინება გარიგების შემსრულებელი
ჯგუფის გამოცდილება და ტრეინინგი
გარიგების სირთულესთან მიმართებაში ან სხვა
მოთხოვნები და განსახორციელებელი
ზედამხედველობის დონე.

კონსულატაცია

ფირმას შეიძლება დასჭირდეს ფირმის გარედან კონსულტაციის მიღება ისეთ საკითხებზე, როგორიცაა, რთული ოპერაციები, სპეციალური სადრიცხვო საკითხები, დამოუკიდებლობის მნიშვნელოვანი ან სხვა ეთიკური საკითხები. ქვემოთ ჩამოთვლილი განსაზღვრავს ფირმის პოლიტიკას კონსულტაციის ჩატარებასა და დოკუმენტურად ასახვასთან მიმართებით.

1. აცნობეთ პერსონალს კონსულტაციასთან დაკავშირებული ფირმის პოლიტიკის და პროცედურების შესახებ.
2. მიუთითეთ ის სფეროები ან სპეციალიზირებული სიტუაციები, სადაც საჭიროა კონსულტაცია განსახილველი საგნის ბუნებიდან ან სირთულიდან გამომდინარე, მათ შორის:
 - (ა) ახლად გამოცემული ტექნიკური მოთხოვნების დოკუმენტები;
 - (ბ) კონკრეტული დარგების სპეციალური მოთხოვნები ბუნებრულ აღრიცხვაში, აუდიტში ან ანგარიშების წარდგენაში;
 - (გ) პრაქტიკის ახლად წარმოშობილი პრობლემები; და/ან
 - (დ) საკანონმდებლო და მარეგულირებელი ორგანოების მიერ მოთხოვნილი კარტოთეკაში შენახვის პირობები, განსაპუთრებით, უცხოური იურისდიქციების პირობები.
3. მუდმივად იქნიეთ ან უზრუნველყავით ხელმისაწვდომობა სათანადო საცნობარო ბიბლიოთეკებზე და სხვა ავტორიტეტულ წყაროებზე.
 - (ა) იქნიეთ ტექნიკური სახელმძღვანელოები და გაავრცელეთ ტექნიკური მოთხოვნების დოკუმენტები.
 - (ბ) მოაწეო კონსულტაციები სხვა ფირმებთან და პროფესიონალებთან ფირმის რესურსების გასაზრდელად.
4. დანიშნეთ ცალკეული პირები სპეციალიტებად, რომლებიც იქნებიან აეტორიტეტული წყაროები, და განსაზღვრეთ მათი უფლებამოსილება საკონსულტაციო სიტუაციებში.
5. მიუთითეთ მოსაწოდებელი დოკუმენტაციის

			დოკუმენტი, რომელიც შეიცავს პოლიტიკას და პროცედურას
დიახ	არა	არ არის	

დიახ	არა	არ არის	დოკუმენტი, რომელიც შეიცავს პოლიტიკას და პროცედურას

კონსულატაცია

მოცულობა (მასშტაბი) ისეთ სფეროებში და
სპეციალიზირებულ სიტუაციებში კონსულტაციის
შემდეგ, რომლებიც მოითხოვს კონსულტაციის
გაწევას.

- (ა) ფირმის წევრებს აცნობეთ მოსამზადებელი
დოკუმენტაციის მოცულობის და მისი
მომზადების პასუხისმგებლობის შესახებ.
- (ბ) მიუთითოთ, თუ სად უნდა მოხდეს
საკონსულტაციო დოკუმენტაციის წარმოება.
- (გ) საცნობარო და კვლევის მიზნებისთვის,
აწარმოეთ განსახილვები ფაილები, რომლებიც
შეიცავს კონსულტაციების შედეგებს.

დანართი F

გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვა (გხეტ)

1. ჩაატარეთ ფინანსური ანგარიშებების ან სხვა განსახილვები საგნების მიმოხილვა.
 2. ჩაატარეთ შემოთავაზებული დასკვნის მიმოხილვა და მიუთითეთ, შესაფერისია თუ არა იგი კონკრეტულ გარემოებებში.
 3. გარიგების აუდიტის შემთხვევაში, ჩაატარეთ იმ სამუშაო დოკუმენტების მიმოხილვა, რომელიც დაფიქსირებულია მნიშვნელოვანი აუდიტორული რისკები და ფირმის რეაგირება ასეთ რისკებზე.
 4. დაადგინეთ, მიმოხილვისთვის შერჩეულ სამუშაო დოკუმენტებში ასახულია თუ არა შესრულებული სამუშაო მნიშვნელოვანი განსჯებთან და გამოტანილ დასკვნებთან მიმართებაში.
 5. ჩაატარეთ დოკუმენტაციის მიმოხილვა იმის დასამტკიცებლად, რომ ახალი გარიგების გაფორმების (ან თუ შესაძლებელია, ძველის გაგრძელების) პროცედურები შესრულდა.
 6. განიხილეთ შეფასების პროცედურები, როცა ხდება სხვა აუდიტორების ან ბუღალტრების მუშაობაზე დაყრდნობა.
 7. განიხილეთ პროცედურები, რომლებიც ეხება შესაფერის კანონმდებლობასთან შესაბამისობას, რომლებშიც ჩამოთვლილია მოთხოვნები, სადაც კი მიზანშეწონილია, და კრიტერიუმები (მაგალითად, ფასს-ები).
 8. განიხილეთ გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის შერჩევის შესაფერისობა.
 9. განიხილეთ გარიგების წერილი.
 10. განიხილეთ ხელმძღვანელობის ან მართვის უფლების აღჭურვილი პირების მიერ ხელმოწერილი დადასტურების წერილები.
 11. განიხილეთ დასკვნები ფირმის საქმიანობის უწყვეტობის მოსაზრებებთან დაკავშირებით.
 12. ჩაატარეთ მარწმუნებელი გარიგების ხელმძღვანელობის მიერ შესრულებული სამუშაო დოკუმენტების სათანადო მიმოხილვის მტკიცებულების მიმოხილვა.
 13. ჩაატარეთ იმ სხვა გაცემული დასკვნების მიმოხილვა, რომლებიც ეხება გარიგებას, კერძოდ, მარეგულირებელი საგადასახადო დეკლარაციები ფინანსურ ინსტიტუტებთან დაკავშირებით.

გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვა (გხერ)

14. ჩაატარეთ დამკვეთისთვის გაწულები რწმუნებასთან საერთოს არმქონე მომსახურებების მიმოხილვა.
 15. ჩაატარეთ გარიგების შესრულების განმავლობაში გამოვლენილი შესწორებული და შეუსწორებელი უზუსტობების მნიშვნელობის და ხასიათის მიმოხილვა.
 16. განიხილეთ გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის მიერ ჩატარებული ფირმის და პერსონალის დამოუკიდებლობის შეფასება.
 17. განიხილეთ იმის მტკიცებულება, რომ ჩატარდა კონსულტაცია სხვა პარტნიორებთან როგორც ან საკამათო საკითხებთან და აზრთა სხვადასხვაობასთან დაკავშირებით და, რომ დასკვნები შესაფერისია და შესრულებულია.
 18. განიხილეთ სპეციალისტებთან კონსულტაციაზე მიღებული რჩევები.
 19. განიხილეთ საკითხები, რომელთა შესახებაც უნდა აცნობოთ ხელმძღვანელობას და მართვის უფლებით აღჭურვილ პირებს, და თუ შესაძლებელია, მარეგულირებელ ორგანოებს.
 20. გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვის განმავლობაში, ჩატარეთ თათბირი გარიგების პარტნიორთან იმ გადაწყვეტილებების განსახილებით, რომლებიც ეხება გარიგების ისეთ საკამათო, როგორც ან ჩახდართულ ასპექტებს, რომლებიც გავლენას ახდენს ფინანსური ანგარიშების გამჟღავნებაზე.
 21. მაშინ, როცა გარიგების პარტნიორი არ იზიარებს ხარისხის კონტროლის მიმოხილვების რეკომენდაციებს, ხოლო საკითხი არ არის გადაჭრილი მიმომხილველის დასაქმაყოფილებლად, დასკვნა შეიძლება არ დათარიდდეს (გაიცეს), სანამ ეს საკითხი არ იქნება მოგვარებული ფირმის პროცედურების შესაბამისად, რომლებიც ეხება აზრთა სხვადასხვაობას. თუ შესაძლებელია, წარმოადგინეთ დეტალები.

**ხარისხის კონტროლის სისტემის მონიტორინგის
პროცესი**

დიახ	არა	არ არის	შენიშვნები
------	-----	------------	------------

რეკომენდებული მოსაზრებები

- ხარისხის კონტროლის სისტემის შეფასება დაგეგმილია შესაფერის დროს (ანუ, ფირმისთვის უფრო ნელი პერიოდები).
- ჩატარდა ფირმის ხარისხის კონტროლის ამჟამინდელი სახელმძღვანელოს მიმოხილვა იმაში დასარწმუნებლად, რომ სისტემის შესახებ ცოდნა სრულყოფილია.
- განხილულ იქნა პროფესიაში და ავტორიტეტულ პროფესიულ რეკომენდაციებში შეტანილი ცვლილებები, რამაც შეიძლება მიუთითოს, რომ საჭიროა ხარისხის კონტროლის სისტემის ან დაკავშირებული რეკომენდაციების გადახედვა ან განახლება.
- მოპოვებულ იქნა ინფორმაცია უწყვეტ პროფესიულ ზრდასთან დაკავშირებული ფირმის პოლიტიკის, მოთხოვნების და პრაქტიკების შესახებ, და ჩატარდა მათი შეფასება.
- განხილული იქნა პარტნიორების და თანამშრომლების მიერ სავალდებულო პროფესიულ ზრდასთან დაკავშირებული მოთხოვნების და დაკავშირებული ანგარიშის წარდგენის პირობების დაცვა.
- განხილული იქნა იმ სფეროებში, რომლებშიც ფირმა სთავაზობს მომსახურებას, შესაფერის პროფესიულ პრაქტიკაში ზრდის მიღების, შესწავლის და ინფორმაციის მიწოდების მართვა და მათზე პასუხისმგებლობა.
- განხილულ იქნა პარტნიორების და თანამშრომლების მიერ გასული წლის განმავლობაში დასრულებული ფირმის შიდა და გარე სასაწავლო (ტრეინინგის) პროგრამები.
- ჩატარდა გასაუბრებები მფლობელთან ან ხარისხის კონტროლის სისტემის სხვადასხვა ასპექტებზე პასუხისმგებელ პარტნიორებთან. თითოეული გასაუბრებების დროს დახმული იქნა შემდეგი შეკითხვები:
 - მოხდა თუ არა რაიმე ისეთი ცვლილება მათ სფეროებში, რაც აუცილებლად გამოიწვევდა ცვლილების შეტანას ხარისხის კონტროლის სისტემაში ან დაკავშირებულ დოკუმენტაციაში?
 - მოსალოდნელია თუ არა რაიმე ისეთი ცვლილება მომავალი წლის განმავლობაში, რომელზეც

**ხარისხის კონტროლის სისტემის მონიტორინგის
პროცესი**

- დაუყოვნებლივ უნდა გაპეთდეს რეაგირება?
- (გ) ადგილი ქონდა თუ არა რაიმე ისეთ სერიოზულ დარღვევებს ან სხვა მოვლენებს მათ სფეროებში, რომლებიც მიუთითებდა ხარისხის კონტროლის სისტემის ამა თუ იმ ნაკლოვანებაზე?
- (დ) გამოუხატავს თუ არა რომელიმე პარტნიორს ან თანამშრომელს წინააღმდეგობა ფირმის პოლიტიკის დაცვის მიმართ?
- (ე) იყო თუ არა შემოსული რაიმე საჩივარი დარღვევასთან დაკავშირებით ფირმის ფარგლებში ან მის გარედან?
- (ვ) არსებობს თუ არა კიდევ ისეთი ნებისმიერი განსახილველი საკითხი, რომელიც შეიძლება არსებითი იყოს ხარისხის კონტროლის სისტემის მიმოხილვისთვის?
9. ჩატარდა თუ არა მარტივულირებელი ან პროფესიული პრაქტიკის სხვა ნებისმიერი მიმოხილვები აღნიშნული პერიოდის განმავლობაში? (თუ კი, მოიპოვეთ ასლები და განიხილეთ მიღებული მონაცემები).
10. განსხილული იქნა თუ არა ფირმის დაგების/უთანხმოების მოგვარების პროცედურების ადექვატურობა? კონკრეტულად, შეკითხვები უნდა დაისვას იმასთან დაკავშირებით, თუ როგორ იქნა მოგვარებული ნებისმიერი დისციპლინარული საკითხი, და ისეთი ნებისმიერი საკითხის განლაგებასთან დაკავშირებით, რომელზეც მოხდა შეტყობინება აქტიური თანამშრომლების დაცვის ფირმის პოლიტიკის თანახმად.
11. შეირჩა თუ არა ნიმუში ფირმის დეკლარაციების კარტოთეკიდან, რომელიც ეხება დამოუკიდებლობის, კონფიდენციალობის, ფირმის პოლიტიკის დაცვის საკითხებს, და ხარისხის კონტროლის სტანდარტებს, და შესაბამისობის აღიარებისთვის (თუ შესაძლებელია)?
12. განსხილული ფაილები შეიცავდა თუ არა დოკუმენტაციას, რომელიც იხილავს და ანგარიშს წარადგენს იმ საკითხებზე მიღებულ გადაწყვეტილებებზე და გატარებულ ზომებზე, რომლებიც ეხება:
- (ა) ფირმის ფარგლებში და მის გარედან შესულ საჩივარებს;
- (ბ) პროფესიულ საკითხებზე დავებს; და
- (გ) პროცედურების და პოლიტიკის სხენებულ დარღვევებს (პარტნიორების ან თანამშრომლების მიერ)
13. ჩატარდა _____ (რიცხვი) ფაილის დათვალიერება ფაილის დათვალიერების საკონტროლო კითხვარის გამოყენებით, იმის დასადგენად, სრულდება თუ არა

დიახ	არა	არ არის	შენიშვნები

**სარისხის კონტროლის სისტემის მონიტორინგის
პროცესი**

დიახ	არა	არ არის	შენიშვნები
14.	ჩაინიშნეთ ფაილის დათვალიერების დროს აღმოჩენილი ნებისმიერი ნაკლოვანება. თუკი ადგილი პქონდა მნიშვნელოვანი ნაკლოვანებებს, წარმოადგენენ თუ არა ისინი ისეთ ნაკლოვანებას სისტემაში, რომელიც აუცილებლად უნდა გამოსწორდეს, თუ პრობლემა არსებობს ფირმის პოლიტიკის დაცვის კუთხით?		
15.	დასათვალიერებელ ფაილებში არ უნდა შედიოდეს არც ერთი ისეთი ფაილი, რომელთანაც საქმე პქონია შემმოწმებელს გარიგების პარტნიორის ან მიმომხილველის რაგები. ისეთ შემთხვევებში უნდა დაინიშნოს ალტერნატიული პიროვნება. (პასუხის გაცემა საჭიროა მარჯვენა სვეტში)		
16.	ზემოთ მოყვანილი პროცედურების ჩატარების შემდეგ, შემმოწმებელმა დაადგინა, რომ არ არის საჭირო არანაირი მნიშვნელოვანი ცვლილების შეტანა სარისხის კონტროლის სისტემაში ან დაკავშირებულ დოკუმენტაციაში. თუ საჭიროა ცვლილებების შეტანა სარისხის კონტროლის სისტემაში, მომზადდება დასკვნა, რომელშიც შეტანილი იქნება რეკომენდებული ან აუცილებელი ცვლილებები პარტნიორებისთვის წარსადგენად. შემოთავაზებული ცვლილებები გამჟარებულია რეკომენდაციების მტკიცებულებით (დადასტურებით).		
17.	განხილეთ და მოახდინეთ რეაგირება იმ გარემოებაზე, რომელსაც აქვს ადგილი: (ა) განხილებულია შემოთავაზებული ცვლილებების მიღებაზე წინააღმდეგობის ან მათი მიღების შეუძლებლობის ან კონსტრუქციული შენიშვნების მიღების მტკიცებულება; (ბ) სავარაუდოდ ადგილი არ აქვს ასეთ წინააღმდეგობას ან შეუძლებლობას; ან (გ) კონსულტაცია მფლობელთან ან პარტნიორთან ან გარე ექსპერტთან რჩევის მიცემის წინადაღების განსახილებელად, იმასთან დაკავშირებით, სჯერა მას თუ არა, რომ, ეს ცვლილებები ან შენიშვნები მიზანშეწონილია.		

**ხარისხის კონტროლის სისტემის მონიტორინგის
პროცესი**

18. ფირმის საკანონმდებლო, საკონტრაქტო და პროფესიული ვალდებულებების კონტექსტში დაფიქსირებული ნებისმიერი შეცდომიდან, გამორჩენიდან, დავიდან ან დარღვევიდან გამომდინარე შედეგები განხილულია და შეტყობინებულია პარტნიორებისთვის შესაფერისი წესით.
19. დასკვნა, რომელიც შეიცავს შესრულებულ პროცედურებს, ამ პროცედურების საფუძვლზე მიღებულ მონაცემებს, და გამომდინარე რეკომენდაციებს, მომზადდა და მიეწოდა სათანადო პარტნიორ(ების ფირმაში. აღნიშნული დასკვნა განხილულ იქნა პარტნიორ(ები)თან ერთად, რომლებიც შეთანხმდნენ, განახორციელონ ეს ამ რეკომენდაციები და აცნობონ სათანადო პარტნიორებს და თანამშრომლებს მიღებული მონაცემები და რეკომენდაციების შესახებ, ან თუ ვერ შეთანხმდნენ ამ საკითხზე, მაშინ შეთანხმდნენ, რომ ისარგებლებენ ფირმის აზრთა სხვადასხვაობის მოსაგვარებელი პროცესებით და დოკუმენტურად დააფიქსირებენ შედეგებს.

დიახ	არა	არ არის	შენიშვნები

დანართი H

[ზირმის დასახელება]

შემძლებელის დასკვნა

[შემძლებელის სახელი]

[გაცემის თარიღი]

[30რმ01ს დასახელება]

შესავალი

მიმოხილვა

სკსს 1.48 აცხადებს:

48. ფირმა ვალდებულია, დაწესოს მონიტორინგის პროცესი, რომლის მიზანია ფირმა უზრუნველყოს იმის დასაბუთებული რწმუნებით, რომ ხარისხის კონტროლის სისტემასთან დაკავშირებული პოლიტიკა და პროცედურები შესაბამისია, ადექტური და ეფექტურად ფუნქციონირებს. ეს პროცესი უნდა:
- (ა) მოიცავდეს ფირმის ხარისხის კონტროლის სისტემის უწყვეტ განხილვას და შეფასებას, მათ შორის, ყოველი გარიგების პარტნიორისთვის, სულ მცირე, ერთი დასრულებული გარიგების პერიოდულ დათვალიერებას;
 - (ბ) მოითხოვდეს, რომ მონიტორინგის პროცესზე პასუხისმგებლობა გადაეცეს პარტნიორს ან პარტნიორებს ან სხვა პირებს, რომლებსაც აქვთ საკმარისი და შესაფერისი გამოცდილება და უფლებამოსილება ფირმაში ამ პასუხისმგებლობის საკუთარ თავზე ასაღებად; და
 - (გ) მოითხოვდეს, რომ ის პირები, რომლებიც ასრულებენ გარიგებას ან გარიგების ხარისხის კონტროლის მიმოხილვას, არ მონაწილეობდნენ გარიგებების დათვალიერებაში (ი.ხ.: მუხლები A64–A68).

[ვირმის დასახელება]

შემმოწმებლის კითხვარი

შემმოწმებლის დასკვნა ძირითადად შედგება ქვემოთ ჩამოთვლილი შეკითხვებზე პასუხისმგებელისგან.

ყოველ კითხვაზე, სადაც პასუხია „არა“, ხარისხის კონტროლზე პასუხისმგებელი პარტნიორ(ები)სთვის წარსადგენ ანგარიშში გთხოვთ, შეიტანოთ თქვენი დაკვირვებები, გამოტანილი დასკვნები, და რეკომენდაციები (თუ შესაფერისია).

დიახ	არა	არ არის	შენიშვნები
1. ფირმაში ხარისხის კონტროლის სისტემის მართვის უფლება მინიჭებული აქვს თუ არა რომელიმე პარტნიორს ან სხვა ისეთ პირს, რომელსაც გააჩნია საქმიანობისას და სათანადო გამოცდილება და უფლებამოსილება?			
2. წერილობითი ფორმით აქვს თუ არა ფირმას ხარისხის კონტროლის სახელმძღვანელო (ხეს) ან პოლიტიკა?			
3. წერილობითი ხეს-ს შინაარსი ყოველმხრივ შეესაბამება თუ არა ხეს 1-ის მოთხოვნებს ან სხვა შესაბამისი იურისდიქციის მოთხოვნებს?			
4. ფირმის ხეს-ს და ხეს 1-ის მოთხოვნების (ან სხვა შესაბამისი იურისდიქციის მოთხოვნების) შედარების შედეგები მიეწოდა თუ არა ფირმაში ხარისხის კონტროლის სისტემაზე პასუხისმგებელ პირ(ებ)ს (მათ შორის, გამორჩენილი ან არასათანადო პოლიტიკის, პროცედურების და ღოვანებრაციის დეტალები)?			
5. შემმოწმებული იქნა თუ არა ყოველი პარტნიორის სულ მცირე, ერთი გარიგება მაინც?			
6. გარიგებების მიმოხილვის დროს, გადაამოწმეთ თუ არა (როგორც შემმოწმებელმა), რომ ამ გარიგებების შესრულების დროს არ ყოფილხართ არც გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის წევრი და არც ხარისხის კონტროლის მიმომხილველი (ხემ)?			
7. გამოვლენილი იქნა თუ არა რაიმე ისეთი ნაკლოვანება, რომელიც სისტემატიური, განმეორებითი ან სხვაგვარად მნიშვნელოვანი აღმოჩნდა და მოითხოვდა სასწრაფო გამოსასწორებელი ზომის მიღებას?			
8. არსებობს თუ არა იმის მტკიცებულება, რომ ფირმის მიერ გაცემული დასკვნა შეიძლება არასათანადო ყოფილიყო?			
9. იყო თუ არა გარიგების შესასრულებლად მოთხოვნილი პროცედურების შეუსრულებლობის მტკიცებულება?			

დიახ	არა	არ არის	შენიშვნები

10. მიეწოდა თუ არა წერილობითი შეტყობინება კველა ნაკლოვანების შესახებ ფირმაში ხარისხის კონტროლის სისტემაზე პასუხისმგებელ პარტნიორ(ებ)ს?
11. ფაილების მიმოხილვის დროს, შევსებული და შეტანილი იქნა თუ არა დოკუმენტაციაში ფაილის დათვალიერების სათანადო საკონტროლო კითხვარები?
12. არსებობს თუ არა იმის მტკიცებულება, რომ ფირმაში ხარისხის კონტროლის სისტემაზე პასუხისმგებელმა პარტნიორ(ებ)მა წელიწადში ერთხელ მაინც აცნობეს სათანადო პარტნიორებს და სხვებს გასული წლის განმავლობაში ჩატარებული მონიტორინგის პროცედურების, ასეთი პროცედურებიდან გამომდინარე დასკვნების შესახებ, და აღმოჩენილი ნებისმიერი სისტემატიური, განმეორებითი და სხვა ნაკლოვანებების და მათ აღმოსაფხვრელად მიღებული ზომის აღწერილობა?

შემთხმწმებლის დასკვნა

ვის: (ფირმაში ხარისხის კონტროლის სისტემაზე პასუხისმგებელ პარტნიორ(ებ)ს)
მიმოხილვა შესრულდა (დაწყების თარიღი) და (დასრულების თარიღი) შორის.
განხილული პერიოდი: (დაწყების თარიღი)-დან (დასრულების თარიღი)-მდე
პარტნიორის სახელი, ვისი ფაილების მიმოხილვაც შესრულდა:

მე დანიშნული ვარ/დავალებული მაქს, ჩავატარო ფირმის მონიტორინგის დათვალიერება, მათ შორის, ხარისხის კონტროლის პოლიტიკის მიმოხილვა და იმ გარიგებების მიმოხილვა, რომელთაგან თითოეულ პარტნიორზე მოდის თითო გარიგება მაინც.

ფირმაში ხარისხის კონტროლის სისტემის მართვა, სავარაუდოდ, დავალებული [აქვს/არა აქვს] რომელიმე პარტნიორს ან საკმარისი და სათანადო გამოცდილების და უფლებამოსილების მქონე სხვა პირს.

(უარყოფითი დასკვნის შემთხვევაში, ჩაწერეთ ახსნა-განმარტება).

1. ფირმას [აქვს/არ აქვს] ხარისხის კონტროლის სახელმძღვანელო (ხეს) და/ან ხარისხის კონტროლის პოლიტიკა და პროცედურები წერილობითი ფორმით. (არასრულყოფილი წერილობითი ხეს-ს შემთხვევაში, ჩაწერეთ ხარისხის კონტროლის სისტემაზე პასუხისმგებელი პარტნიორ(ებ)ის შემოთავაზებული ახსნა-განმარტება).
-
-

2. ჩემი აზრით, წერილობითი ხარისხის კონტროლის სახელმძღვანელოს (ხეს) შინაარსი ყოველმხრივ [შევხაბამება/არ შევხაბამება] ხესს 1-ის მოთხოვნებს [ან სხვა შესაბამისი იურისდიქციის მოთხოვნას].

-
-
3. თქვენს ხეს-ში [აღმოვაჩინებული აღმოვაჩინებული] შემდეგი გამოტოვებული ან არასათანადო პოლიტიკა, პროცედურები და/ან დოკუმენტაცია.
-
-
4. [აღმოვაჩინებული აღმოვაჩინებული] იმის მტკიცებულება, რომ ფირმაში ხარისხის კონტროლის სისტემაზე პასუხისმგებელმა პარტნიორ(ებ)მა წელიწადში ერთხელ მაინც აცნობეს სათანადო პარტნიორებს და სხვებს გასული წლის განმავლობაში ჩატარებული მონიტორინგის პროცედურების, ასეთი პროცედურებიდან გამომდინარე დასკვნების შესახებ, და აღმოჩენილი ნებისმიერი სისტემატიური, განმეორებითი და სხვა ნაკლოვანებების და მათ აღმოსაფხვრელად მიღებული ზომის აღწერილობა.
-
-
5. ჩავატარე ყოველი პარტნიორის სულ მცირე, ერთი გარიგება მაინც. გარიგებების მიმოხილვის დროს, გადავამოწმე, რომ ამ გარიგების შესრულების დროს არ ვყოფილვარ არც გარიგების შემსრულებელი ჯგუფის წევრი და არც ხარისხის კონტროლის მიმომხილველი. მიუთითეთ ყოველი შერჩეული გარიგების დეტალები (მათ შორის, პარტნიორის სახელი, გარიგების ტიპი, დამკვეთის სახელი და წლის დასრულების თარიღი)
-
-
6. ფაილის გარიგებების ფარგლებში, [გამოვავლინებული გამოვავლინებული] ისეთი ნაკლოვანებები, რომლებიც სისტემატიური, განმეორებითი ან სხვაგვარად მნიშვნელოვანი აღმოჩნდა და მოითხოვდა სასწრაფო გამოსასწორებელი ზომის მიღებას. მიუთითეთ ყოველი ასეთი გამოვლენილი ნაკლოვანების დეტალები.
-
-
7. [აღმოვაჩინებული აღმოვაჩინებული] მტკიცებულება, რომელიც მიუთითებს, რომ ფირმის მიერ გაცემული დასკვნა შეიძლება არასათანადო ყოფილიყო.

ჩაწერეთ მტკიცებულების დეტალები, რომელიც მიუთითებს იმის შესაძლებლობაზე, რომ გაცემული დასკვნა შეიძლება არასათანადო ყოფილიყო.

8. [აღმოვაჩინებულ აღმოვაჩინებ] იმის მტკიცებულება, რომ არ შესრულდა ასე-ს ან ფირმის მიერ მოთხოვნილი გარიგების პროცედურები.
- ჩაწერეთ მტკიცებულების დეტალები, რომელიც მიუთითებს, რომ არ შესრულდა მოთხოვნილი პროცედურები, ამ მოთხოვნის მითითების ჩათვლით.
-
-

9. ჩემს მიერ მიმოხილვის შესრულების განმავლობაში აღმოჩენილი ყველა ნაკლოვანების შესახებ მოვახსენე ფირმაში ხარისხის კონტროლის სისტემაზე პასუხისმგებელ პარტნიორ(ებ)ს.
-
-

10. ფაილების მიმოხილვის დროს, შევავსე ფაილის დათვალიერების სათანადო საკონტროლო კითხვარები, რომლებიც თან დაკურთხ მოცემულ დასკვნას დანართების სახით.
-